



RESUMEN EJECUTIVO



INFORME NACIONAL DE COMPETITIVIDAD 2024-2025

El *Informe Nacional de Competitividad (INC) 2024-2025* nos invita a construir juntos una visión de futuro: ¿cuáles son las tendencias globales en las que se enmarcan nuestras oportunidades de desarrollo?, ¿qué tenemos que hacer para transformarnos y aprovecharlas?, ¿cuál es el país que construiremos con este esfuerzo conjunto? En el INC 2024-2025 identificamos tres macro-tendencias —cambio demográfico, cambio tecnológico y cambio climático— que nos motivan a diseñar acciones y estrategias para materializar dicha visión compartida.

El INC 2024-2025 presenta 15 capítulos, divididos en 4 grupos—condiciones habilitantes, capital humano, eficiencia de mercados, y sofisticación e innovación—, que cubren los temas claves para lograr aumentar nuestra productividad. Este año, además, proponemos un nuevo capítulo de protección social, que consolida los capítulos de salud y pensiones e incluye nuevos pilares como el sistema de cuidado y la estrategia de superación de la pobreza.

Por su parte, la separata especial de este año, “Un futuro para todos”, destaca la importancia de la prospectiva, sus enfoques y herramientas, en la construcción de visiones compartidas de futuro. De este modo, invitamos a todos los actores, públicos y privados, a desarrollar capacidades y una mentalidad de prospectiva para no quedarnos atrapados en el presente.

En línea con lo anterior, la construcción del INC 2024-2025 incluyó un ejercicio participativo de prospectiva. Así, las sesiones de inicio de cada capítulo convocaron a expertos en los temas del informe invitándolos a identificar un escenario ideal, las tendencias

específicas para cada capítulo, y las acciones y estrategias para construir ese futuro. Adicionalmente, el Consejo Privado de Competitividad (CPC) publicó una encuesta de prospectiva para recoger opiniones diversas de todo el país. Con base en este proceso de investigación amplio y consultivo, el INC 2024-2025 presenta visiones de futuro en cada uno de los 15 temas, enfatizando la necesidad de tener sistemas público-privados flexibles, eficientes e incluyentes. Cada una de las tres macro-tendencias tiene manifestaciones específicas y presenta retos particulares en cada capítulo, y en todos estos se presentan las tareas que nos corresponden para aumentar nuestro crecimiento.

Asimismo, esta edición del informe recapitula temas de informes anteriores —la importancia de la confianza como factor transversal de competitividad, y las barreras regulatorias y normativas que impiden que todos participemos en la economía formal— e invita a hacer énfasis en uno de los mecanismos de construcción de confianza del INC 2023-2024: construir visiones compartidas de futuro. El INC 2024-2025 presenta recomendaciones tanto para el sector público como para el privado, invitando al trabajo coordinado y articulado.

Quisiéramos agradecer a nuestros miembros de número y miembros asociados por el apoyo a la misionalidad del CPC y a mantener en la agenda pública los debates de largo plazo. Reconocemos también el trabajo conjunto con el Gobierno nacional en el marco del Sistema Nacional de Competitividad e Innovación (SNCI) y con los Gobiernos subnacionales a través de las comisiones regionales de competitividad e innovación del SNCI.



SEPARATA ESPECIAL: “UN FUTURO PARA TODOS”

Esta separata explora la importancia de la prospectiva para la competitividad de Colombia y propone un plan para construir una visión de futuro para el país. En ella se analizan sistemas de prospectiva a nivel mundial y nacional, y se presentan los principales ejercicios de esta índole en Colombia.

La separata destaca la importancia de la gobernanza anticipatoria para la construcción de políticas públicas que respondan a los desafíos del futuro. Para lograrlo, se propone fortalecer las capacidades prospectivas del Estado, el sector privado y la sociedad civil, y se sugiere desarrollar herramientas que permitan anticipar cambios científicos y tecnológicos. También se enfatiza en el valor de identificar tendencias que podrían afectar el futuro del país, como las relacionadas con el cambio demográfico, el cambio climático y la tecnología, y generar mecanismos de construcción compartida de futuros posibles.

Para construir una visión de futuro para Colombia, el documento propone una serie de acciones concretas, como:

1. Usar la guía de prospectiva del Departamento Nacional de Planeación (DNP) en gobernaciones y alcaldías para construir los planes de desarrollo departamentales y municipales.
2. Impulsar agendas de desarrollo futuro lideradas por la sociedad civil y el sector privado en los territorios.
3. Implementar una visión transversal prospectiva jurídica para las altas cortes.

El informe reconoce que Colombia enfrenta varios riesgos que podrían obstaculizar su desarrollo, como la polarización social, la corrupción y la calidad de la educación. Por ende, se recomiendan medidas para mitigar estos riesgos, incluyendo una mayor inversión en educación, el fortalecimiento de la seguridad, la promoción de la innovación, y la creación de un clima de mayor confianza y cooperación entre los actores de los sectores público y privado.

Finalmente, el documento presenta una serie de recomendaciones para avanzar hacia un futuro más competitivo para Colombia. La separata este año hace un llamado a la acción, instando a los líderes políticos, empresarios, académicos y ciudadanos a trabajar juntos para construir un futuro más próspero y equitativo para Colombia.



TENDENCIAS GLOBALES

La construcción de visiones compartidas de futuro para la construcción de confianza requiere metodología y participación. En la separata describimos en detalle el ejercicio de construcción de los escenarios de futuro de cada capítulo con base en sesiones de tra-

bajo con expertos en reuniones de arranque, sondeos mediante un instrumento de captura de información, y discusiones bilaterales e investigación. La metodología de construcción de visiones se resume en la Tabla 1.

Tabla 1

Fase	Descripción
Identificación y selección de actores clave	<ul style="list-style-type: none"> Identificación y selección de actores expertos en competitividad y prospectiva de los sectores académico, empresarial y gubernamental. Se enviaron invitaciones para participar en los talleres, aclarándoles a los actores que estos espacios tendrían un enfoque en prospectiva.
Talleres de prospectiva	<ul style="list-style-type: none"> Se realizaron las reuniones con expertos para cada uno de los 15 capítulos que aborda el CPC en el INC 2024-2025, más la separata especial. En las reuniones virtuales en vivo, y por medio de una plataforma tecnológica, se preguntó a los expertos por: (1) el futuro deseado a 30 años para cada tema en Colombia; (2) las tendencias que impactarán a cada tema; (3) las acciones necesarias para materializar desde ya los futuros deseados; y (4) los riesgos que impedirían su consecución. Se abrió un espacio de debate para profundizar en las respuestas y los aportes de los expertos.
Encuesta de prospectiva	<ul style="list-style-type: none"> Se diseñó y publicó una encuesta de prospectiva abierta al público donde se indagó por: (1) la importancia de tendencias globales; (2) la importancia de tendencias específicas que impactarían a cada uno de los 16 temas del INC 2024-2025, y (3) la priorización de acciones para afrontar desde ya los cambios y las tendencias futuras en cada uno de los temas Se analizaron los resultados y se incluyeron en los 16 capítulos. Se construyó un dashboard para resumir los resultados de la encuesta.
Construcción de escenarios	<ul style="list-style-type: none"> Se construyeron los escenarios a partir de las respuestas de los actores consultados. Estas proyecciones fueron revisadas y ajustadas por expertos, considerando criterios como la factibilidad, la coherencia interna y la relevancia para el contexto colombiano. El proceso de validación permitió refinar los escenarios para asegurar que fueran representativos y útiles para la planificación futura.
Acciones y retos	<ul style="list-style-type: none"> Priorización de acciones concretas para alcanzar la visión compartida. Utilizando técnicas de priorización participativa, se identificaron las acciones más importantes y urgentes para alcanzar estos escenarios, acompañadas de recomendaciones.
Retroalimentación y publicación	<ul style="list-style-type: none"> Se enviaron los capítulos con los resultados a revisión por comentaristas externos; la mayoría, participantes de los talleres de prospectiva. Después de la retroalimentación, se publicaron los resultados finales en el INC 2024-2025.



Las visiones de futuro son posibilistas y optimistas. En la siguiente sección presentamos algunos elementos de estas proyecciones para cada dimensión de la competitividad, las principales tendencias y subtendencias, y algunas de las recomendaciones. Asimismo, cabe recordar que a partir del ejercicio de prospectiva

y el sondeo circulado durante el 2024, el CPC identificó tres macro-tendencias: cambio climático, cambio demográfico, y cambio tecnológico. En cada capítulo se identifica la manera en la que ellas interactúan para definir las estrategias y las acciones requeridas para lograr la visión de futuro planteada.

→ CONDICIONES HABILITANTES

Eficiencia del Estado

Las principales tendencias que dan forma a esta visión de futuro:

- **Cambio tecnológico:** La digitalización está transformando la forma en que el Estado interactúa con los ciudadanos, las empresas y el mundo. Se necesita que el Gobierno aproveche las ventajas de la tecnología para optimizar sus procesos, mejorar la eficiencia, aumentar la transparencia y brindar servicios más accesibles.
- **Cambio climático:** El cambio climático exige una respuesta integral del Estado, con políticas públicas que promuevan la sostenibilidad ambiental y la adaptación al cambio climático.
- **Cambio demográfico:** El aumento de la población mayor exige una mayor inversión en los sistemas de salud y seguridad social, y requiere más flexibilidad en las políticas para atender las necesidades y aprovechar las oportunidades de una población mayor.
- **Participación ciudadana:** La sociedad exige una mayor participación en la toma de decisiones y un mayor control sobre la gestión de los recursos públicos. Esto requiere una mayor transparencia en la gestión del Estado y la implementación de mecanismos que faciliten la participación ciudadana.

Infraestructura, transporte y logística

Las principales tendencias que dan forma a esta visión de futuro:

- **Cambio demográfico:** La creciente urbanización y el aumento de la población requieren una mayor inversión en infraestructura de transporte, especialmente en el sistema intermodal, para satisfacer las necesidades de movilidad y logística.

- **Cambio climático:** Se requiere un cambio hacia un transporte más sostenible, con mayor uso de combustibles limpios, vehículos eléctricos y tecnologías que mejoren la eficiencia energética.
- **Cambio tecnológico:** La digitalización del sector de transporte y logística es crucial para mejorar la eficiencia, la seguridad y la transparencia.
- **Desafíos de la cadena de suministro:** La globalización de la economía exige mejorar en términos de coordinación y eficiencia en las cadenas de suministro, con una mayor atención a la logística verde y la seguridad.
- **Creciente demanda por transporte de carga:** El crecimiento económico del país está generando una mayor demanda por transporte de carga, lo que exige la expansión de la infraestructura de transporte y la mejora de la eficiencia del sistema logístico.

Economía digital

Principales tendencias:

- **Transformación digital:** La tecnología digital está transformando la forma en que los Gobiernos, las empresas y los ciudadanos operan e interactúan. Se busca aprovechar las ventajas de la digitalización para optimizar procesos, reducir costos, aumentar la transparencia y mejorar la vida en sociedad.
- **Economía basada en datos:** Los datos se han convertido en un activo fundamental para las empresas y los Gobiernos, impulsando la innovación y el crecimiento económico. Colombia necesita avanzar en la gestión de datos, la protección de la privacidad y la seguridad de la información.



- **Habilidades digitales:** La demanda por habilidades digitales está creciendo a nivel global. Se requiere una transformación del sistema educativo para que los estudiantes adquieran las competencias digitales necesarias para el mercado laboral del futuro.
- **Ciberseguridad:** La seguridad de la información y los sistemas digitales es cada vez más crucial en la era digital. Se requiere fortalecer la capacidad del Estado para proteger los datos personales y las redes digitales.

tas sean más accesibles y competitivas. La digitalización y el desarrollo de redes inteligentes (*smart grids*) están mejorando la eficiencia del sistema energético, pero también plantean retos en materia de seguridad cibernética.

- **Presión por la sostenibilidad:** Existe una creciente conciencia a nivel global sobre la necesidad de desarrollar un sistema energético más sostenible. Se busca reducir la dependencia de los combustibles fósiles y promover la utilización de energías renovables.

Energía

Principales tendencias:

- **Cambio climático:** El cambio climático es una amenaza global que exige una respuesta urgente. Colombia, a pesar de su baja contribución a las emisiones globales, enfrenta riesgos climáticos significativos que afectan la producción y distribución de energía.
- **Cambio demográfico:** El envejecimiento de la población, la creciente urbanización, y el proceso de desarrollo, están generando una mayor demanda de energía.
- **Cambio tecnológico:** La innovación tecnológica está impulsando un cambio hacia energías renovables, haciendo que es-

Justicia y seguridad

- **Cambio demográfico:** El envejecimiento de la población aumentará la demanda de servicios legales relacionados con la salud, las pensiones y los temas laborales.
- **Cambio climático:** El cambio climático exacerbará las vulnerabilidades existentes y creará nuevos desafíos legales relacionados con la protección del medio ambiente y la respuesta a desastres.
- **Cambio Tecnológico:** La tecnología puede utilizarse para mejorar la eficiencia, el acceso y la eficacia del sistema judicial, pero debe implementarse con cuidado, teniendo en cuenta las consideraciones éticas para evitar que se exacerben las desigualdades existentes y garantizar una aplicación justa e imparcial de la ley.



CAPITAL HUMANO

Educación

El capítulo destaca varias tendencias clave que están configurando el futuro de la educación:

- **Cambio demográfico:** El envejecimiento de la población requerirá un cambio en la forma en que se enfoca la educación, con mayor atención a la formación para adultos y al aprendizaje intergeneracional y a lo largo de la vida.
- **Avances tecnológicos:** La adopción de tecnologías digitales, incluyendo la inteligencia artificial (IA), la realidad virtual y las plataformas de aprendizaje personalizadas, está transformando el panorama educativo, lo que exige adaptación y nuevas habilidades.
- **Cambio climático:** El cambio climático requiere un enfoque en la sostenibilidad y la educación ambiental para preparar a los estudiantes para un mundo en constante cambio.

EFICIENCIA DE MERCADOS

Mercado laboral

- **Cambios demográficos:** El envejecimiento de la población, con una mayor proporción de personas mayores y una disminución de la fuerza laboral, plantea desafíos para los sistemas de educación, de trabajo, de pensiones y seguridad social. Se requiere una mayor flexibilidad en las políticas laborales para adaptarse a una población activa diversa y longeva.
- **Cambio climático:** El cambio climático requiere una transición hacia una economía sostenible, creando nuevas oportunidades en energías renovables y gestión de residuos. Se necesita desarrollar habilidades para nuevos negocios y sectores verdes.
- **Cambio tecnológico:** La revolución digital, con su constante disrupción tecnológica y la demanda de nuevas habilidades, exige la adaptación continua de trabajadores y empresas. Se necesitan programas de formación y actualización, con especial enfoque en tecnologías digitales y en habilidades blandas, como la creatividad, la comunicación y la resolución de problemas.

Protección social

El sistema de protección social en Colombia enfrenta desafíos y oportunidades en el futuro. Se deben considerar la transición demográfica, el cambio tecnológico y el cambio climático, que impactarán en la sostenibilidad del sistema. Aquí están algunas de las principales tendencias:

- **Envejecimiento de la población:** Se espera que la población de adultos mayores crezca considerablemente, aumentando la demanda de servicios de salud, cuidado y protección económica.
- **Cambios tecnológicos:** La tecnología está transformando el mercado laboral y la forma en que se prestan los servicios de salud y cuidado.
- **Cambio climático:** Los eventos climáticos extremos pueden aumentar la vulnerabilidad de la salud, lo que requiere inversión en prevención y respuesta.

Sistema tributario

Las principales tendencias que dan forma al futuro del sistema tributario:

- **Cambio demográfico:** El aumento de la población mayor, con un menor número de trabajadores activos, requiere nuevas aproximaciones para la financiación de los sistemas de pensiones y seguridad social.
- **Cambio tecnológico:** La economía digital exige un sistema tributario que pueda gravar las nuevas formas de ingresos y activos digitales. También surgen nuevas herramientas de monitoreo y recaudo al igual que nuevas formas de elusión.
- **Cambio climático:** El cambio climático requiere un sistema tributario que impulse la transición hacia una economía sostenible mediante la implementación de impuestos verdes y la financiación de proyectos ambientales.



Financiación empresarial

Principales tendencias en la financiación empresarial:

- **Cambio tecnológico:** La adopción de tecnologías digitales, como las API, el *big data*, la IA y el *blockchain*, está transformando la manera en que se prestan los servicios financieros. Esto permite procesos más rápidos, eficientes y personalizados, y abre nuevas oportunidades de competencia y de inclusión financiera. El esquema de finanzas abiertas, que permite a las empresas compartir sus datos con terceros, está revolucionando el sector financiero. De esta forma se pueden desarrollar nuevos productos y servicios que se ajustan mejor a las necesidades de las empresas.
- **Cambio demográfico:** Se busca un sistema financiero más inclusivo, que atienda las necesidades de las micro y pequeñas empresas (mipymes) y de las poblaciones vulnerables, como las mujeres, los jóvenes y los hogares de bajos ingresos. Se requiere un enfoque estratégico para cerrar las brechas de financiación y promover la equidad.
- **Cambio climático:** Las empresas están buscando formas de financiar proyectos sostenibles, como la producción de energías renovables, la agricultura sostenible y la gestión de residuos. El sistema financiero debe adaptarse a esta nueva realidad.



Internacionalización

El capítulo cubre las tres tendencias principales que darán forma a la internacionalización de la economía colombiana en los próximos 30 años:

- **Cambio tecnológico:** El capítulo destaca el impacto de la digitalización y la creciente importancia del comercio de servicios en la economía global. Argumenta que Colombia necesita aprovechar estas tendencias adoptando nuevas tecnologías, aumentando su productividad y facilitando el comercio de servicios.
- **Cambio demográfico:** El capítulo discute el impacto de las tendencias demográficas, como el envejecimiento de la población y el potencial de una creciente fuerza laboral inmigrante. Argumenta que Colombia debe crear un entorno más atractivo para los inmigrantes y aprovechar el potencial económico de su diáspora.
- **Cambio climático:** El capítulo destaca la creciente atención a la sostenibilidad y la relocalización de las inversiones impulsadas por las preocupaciones climáticas. Enfatiza la importancia del potencial de Colombia para atraer inversión extranjera en industrias que priorizan la sostenibilidad ambiental y su ventaja comparativa en los sectores “verdes”.



SOFISTICACIÓN E INNOVACIÓN



Productividad rural

Las principales tendencias identificadas son:

- **Cambio climático:** Colombia es altamente vulnerable a los efectos del cambio climático, lo que afecta de forma directa a la agricultura. Hay oportunidades de tener una producción mucho más intensiva en tecnologías con un manejo sofisticado de riesgos e inversiones nuevas en adaptación climática.
- **Cambio demográfico:** La población global y colombiana está envejeciendo, y el crecimiento poblacional se está desacelerando. Esto cambiará la demanda global por alimentos, por un lado, y la disponibilidad de trabajo en la ruralidad.

Esto cambiará la demanda global por alimentos, por un lado, y la disponibilidad de trabajo en la ruralidad.

- **Cambio tecnológico:** Las tecnologías han sido claves para aumentar la productividad agrícola, pero su adopción en Colombia es aún limitada. El desarrollo de agricultura de precisión, el uso de tecnologías satelitales, nuevas metodologías de producción, innovación y desarrollo científicos y tecnológicos, tienen el potencial de volvernos grandes exportadores de productos rurales.



Desarrollo empresarial

Las principales tendencias identificadas son:

- **Cambio tecnológico:** La digitalización y los sistemas de IA están avanzando rápidamente, requiriendo que las empresas se adapten con resiliencia. El internet de alta velocidad, las plataformas digitales y la automatización de procesos van a transformar el tejido empresarial y crear nuevas oportunidades para el crecimiento económico.
- **Cambio demográfico:** El envejecimiento de la población colombiana y la desaceleración del crecimiento poblacional conllevan cambios en la fuerza laboral. Es necesario que las empresas se adapten a esta nueva realidad, con políticas de trabajo flexible y remoto, para optimizar el uso del talento humano y adaptar formas de producción.
- **Cambio climático:** Los riesgos asociados al cambio climático, como la escasez de recursos, la mayor variabilidad climática, los impuestos verdes y las multas por incumplimiento climático y barreras regulatorias, impactarán a las empresas en un futuro cercano. Es necesario que este sector se adapte a estos desafíos, con modelos de negocio que gestionen los riesgos y aprovechen las oportunidades de negocios y crecimiento verde.



Crecimiento verde

Tendencias claves para el crecimiento verde en Colombia:

- **Cambio climático:** Colombia necesita implementar medidas para adaptarse al cambio climático y mitigar sus efectos, con enfoque en la reducción de la deforestación, la gestión del agua y el aprovechamiento de oportunidades de negocios verdes. Es fundamental atraer inversión nacional e internacional para financiar proyectos de desarrollo sostenible, con énfasis en energía renovable, gestión del agua, agricultura sostenible, bioeconomía y la adaptación al cambio climático.
- **Cambio demográfico:** El crecimiento verde debe generar beneficios para toda la población, incluyendo a los más vulnerables, y para nuevos grupos etarios y poblaciones envejecidas y más longevas. Se requiere una estrategia integral que abarque la educación ambiental, la formación para el trabajo y el acceso a oportunidades de desarrollo económico.

- **Cambio tecnológico:** La innovación tecnológica es clave para el crecimiento verde. La IA, la robótica, la biotecnología y la impresión 3D tienen un potencial enorme para impulsar la sostenibilidad. Colombia es uno de los países más biodiversos del mundo, lo que representa un enorme potencial para el desarrollo de la bioeconomía, la creación de cadenas de valor, el desarrollo de medicamentos y la generación de ingresos.



Ciencia, tecnología e innovación (CTI)

Las principales tendencias en el capítulo incluyen:

- **Cambio tecnológico:** La IA está evolucionando rápidamente y se está convirtiendo en un motor clave de la innovación en diversos sectores. El capítulo destaca el potencial de la IA para transformar las empresas, mejorar la productividad e incluso resolver grandes desafíos sociales. Se enfatiza la importancia de adoptar la IA, construir la infraestructura necesaria y cerrar la brecha de habilidades para aprovechar esta tecnología de manera efectiva. Si bien la IA y otras tecnologías son importantes, el capítulo destaca que el capital humano sigue siendo fundamental para la innovación. Se enfatiza la importancia de invertir en educación, desarrollo de habilidades y programas de capacitación para garantizar que la fuerza laboral esté preparada para adaptarse y prosperar en un panorama tecnológico en rápida evolución.
- **Cambio climático:** Existe una creciente atención a la sostenibilidad impulsada por las preocupaciones sobre el cambio climático y la necesidad de soluciones respetuosas con el medio ambiente. El capítulo destaca la importancia de la investigación y la innovación en sectores “verdes”, como las energías renovables, la agricultura sostenible y las tecnologías limpias.
- **Cambio demográfico:** El capítulo enfatiza que una CTI efectiva requiere una fuerte colaboración entre la academia, el Gobierno y la industria. Se destaca la necesidad de políticas y programas que fomenten esta colaboración y eliminen las barreras entre estos sectores y diferentes grupos poblacionales. Hay que aprovechar el talento humano y la longevidad de investigadores y las oportunidades de nuevas formas de generar y transferir conocimiento. El capítulo enfatiza la importancia de garantizar que los beneficios de la CTI lleguen a todos los sectores de la sociedad, incluidas las comunidades marginadas. Aboga por un enfoque en la construcción de un sistema de CTI inclusivo y equitativo que aborde las disparidades regionales y brinde oportunidades para todos.



3 ↙

VISIONES COMPARTIDAS DE FUTURO



A partir del ejercicio de prospectiva y la encuesta, encontramos que las ideas más recurrentes en la visión de futuro para Colombia se relacionan con la flexibilidad, la inclusión, la eficiencia y la sostenibilidad.



CONDICIONES HABILITANTES



Eficiencia del Estado



Un Estado que se concentra en aquellas tareas que le son propias, cuyos procesos y procedimientos están diseñados para cumplirlos eficazmente, y donde la tecnología permita que se optimice el uso de recurso humano calificado.





La visión de futuro para la eficiencia del Estado en Colombia se centra en la construcción de un Estado más ágil, transparente y digital, que se adapte a las necesidades del siglo XXI. Este capítulo explora algunos desafíos para lograr un Estado más eficiente en los próximos 30 años, con énfasis en la transparencia, la toma de decisiones y la compra pública.

En un escenario ideal, la agilidad para responder y proveer bienes públicos es fundamental. La capacidad de actuar con rapidez y efectividad ante las necesidades de la sociedad no solo refleja una gestión gubernamental competente, sino que optimiza la entrega de servicios esenciales y fortalece la confianza pública en las ins-

tituciones. Igualmente, la transparencia en la toma de decisiones y en el uso de los recursos públicos es otro elemento crucial capaz de propiciar relaciones de confianza que favorecen un crecimiento inclusivo al fomentar la inversión, el emprendimiento y la innovación. La participación ciudadana también es clave para que las decisiones de política reflejen las preferencias sociales por bienes públicos.

Finalmente, la transformación digital se presenta como un pilar fundamental para lograr un Estado más eficiente, sentando las bases para una mayor competitividad. La adaptación del Gobierno a las tendencias globales y su flexibilidad son elementos transversales esenciales para alcanzar esta visión de futuro.

Recomendaciones para un Estado más eficiente en Colombia

1. Implementar un programa de optimización y depuración normativa basado en el análisis de costos.
2. Promover el uso de las evaluaciones para la toma de decisiones en Colombia.
3. Expedir la nueva política de mejora regulatoria establecida en las bases del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026.



Infraestructura, transporte y logística



Una economía interconectada mediante infraestructura de transporte intermodal, accesible, sostenible y eficiente, apalancada en las estructuras público-privadas y con una flota de transportadores formal y moderna.



La visión de futuro para la infraestructura, la logística y el transporte en Colombia apunta hacia un sistema intermodal, sostenible y digitalizado que mejore la conectividad, la eficiencia y la compe-

titividad del país. Se requiere un enfoque estratégico que se centre en la planificación de largo plazo, la inversión, la innovación y la colaboración entre el sector público y el privado.



La visión de futuro para la infraestructura, transporte y logística de Colombia se centra en tres puntos clave:

- **Infraestructura intermodal:** Se debe asegurar una visión estratégica que permita la implementación de proyectos de carácter intermodal, como la expansión de la red ferroviaria, la mejora de la gestión de la infraestructura portuaria y el desarrollo de la navegación fluvial.
- **Sostenibilidad:** Se debe reducir el impacto ambiental del sector, principalmente por medio del uso de combustibles menos contaminantes como el gas natural vehicular, el gas licuado de petróleo (GLP) y los biocombustibles.

- **Transformación digital:** Se debe dar continuidad a la generación y puesta en marcha de estrategias para fortalecer la transformación digital de las empresas prestadoras de servicios logísticos, incorporando tecnologías como el *blockchain*, la analítica de datos, la IA, la robótica y el internet de las cosas.

Además, se busca una mayor integración empresarial, tanto a nivel nacional como al internacional, para aprovechar las oportunidades que ofrece la globalización. El objetivo final es promover el crecimiento económico, la conectividad y el bienestar del país, con un sector de transporte más eficiente, sostenible y competitivo

Recomendaciones para el futuro de la infraestructura, la logística y el transporte en Colombia

1. Avanzar en la implementación del nuevo Plan Maestro de Transporte Intermodal.
2. Dar continuidad a la generación y puesta en marcha de estrategias para fortalecer la transformación digital de las empresas prestadoras de servicios logísticos en el país.
3. Avanzar en la renovación del parque automotor de carga y en su transición hacia el uso de combustibles más eficientes y menos contaminantes.



Economía digital



Una sociedad digital sin brechas de conectividad y apropiación, con un capital humano calificado y con habilidades digitales y altos estándares de seguridad y privacidad de los datos.





La visión de futuro para la economía digital en Colombia se centra en la construcción de una sociedad digital que se integre con las tecnologías de la cuarta revolución industrial (4RI) para impulsar el desarrollo económico y social, con especial énfasis en la equidad y la inclusión.

En un escenario ideal de la transformación digital, el cierre de las brechas de conectividad y apropiación se vuelve una prioridad ineludible. Esto implica no solo expandir la infraestructura de internet a regiones remotas, sino también garantizar acceso y apropiación de las tecnologías digitales en todos los segmentos de la población.

Otro elemento clave de este escenario es conseguir interconexión entre los actores de la sociedad, desde el Gobierno hasta los ciudadanos y las empresas, para impulsar una transformación digital inclusiva y sostenible. Esto significa establecer mecanismos para el uso de datos como infraestructura y conseguir inter-

perabilidad de la información. Asimismo, garantizar la seguridad y la privacidad de los datos se convierte en otro pilar crucial en este escenario ideal. La protección de la información personal y empresarial es fundamental para prevenir posibles brechas de seguridad que puedan poner en riesgo la confianza en la economía digital.

Por último, para que la transformación digital sea verdaderamente exitosa, es imprescindible contar con un capital humano calificado y con habilidades digitales. Esto requiere invertir en programas de educación y formación continua que desarrollen las habilidades técnicas y blandas necesarias para prosperar en un entorno digital en constante evolución. Promover la investigación y la innovación, así como fomentar la colaboración entre los sectores público, privado y académico, ayudaría a impulsar el desarrollo de talento local y facilitar la adaptación de Colombia a los nuevos escenarios digitales.

Recomendaciones para el futuro de la economía digital en Colombia

1. Avanzar en las acciones del plan de despliegue de redes 5G complementarias a la asignación del espectro necesario, incluyendo el impulso al desarrollo de aplicaciones o casos de uso en 5G y fortalecimiento de la seguridad digital.
2. Mantener buenas prácticas en la gestión de espectro para el largo plazo.
3. Promover soluciones público-privadas para la formación de habilidades digitales y tecnológicas.

Energía



Un sistema público-privado que provee energía de diversas fuentes, aprovecha las oportunidades de crecimiento de la demanda, optimiza toda la cadena de suministro y, así, vela por la confiabilidad y sostenibilidad ambiental del acceso de ciudadanos y empresas al suministro eficiente de energía.





El futuro energético ideal de Colombia es un sistema energético estable, resiliente y competitivo que sea equitativo, accesible y asequible para todos. Se destaca una combinación diversa de fuentes de energía, incluyendo fuentes renovables, con énfasis en la eficiencia energética y la sostenibilidad ambiental.

La visión de futuro para el sector energético en Colombia se centra en la construcción de un sistema más sostenible, resiliente y competitivo, capaz de asegurar la seguridad energética, la equidad y la protección ambiental. Es necesario un cambio de enfoque que priorice la transición hacia energías renovables, la innovación tecnológica y la gestión responsable de los recursos energéticos.

Recomendaciones para el futuro energético de Colombia

1. Reanudar la exploración de yacimientos de gas y las señales de inversión para fuentes convencionales de generación.
2. Fortalecer la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME) para que recupere su foco en la planeación de la infraestructura de transmisión.
3. Rediseñar los procesos de consultas previas y licenciamiento ambiental y, en el corto plazo, lograr que a través del SNCI se destraben los proyectos represados a través del concurso de todas las agencias públicas y privadas.



Justicia y seguridad



El Estado controla el territorio y cuenta con el monopolio de la fuerza. Tenemos ciudades seguras y un sistema de justicia eficiente, efectivo y accesible al ciudadano y la empresa.



La visión de futuro para la justicia y la seguridad en Colombia se centra en la construcción de un sistema más ágil, eficiente, accesible y equitativo, que se adapte a las necesidades de la sociedad del siglo XXI y que pueda responder con mayor efectividad a los retos que enfrenta, entre los que se encuentran el cambio climático, el cambio demográfico y la proliferación del crimen organizado.

Los aspectos claves de esta visión incluyen:

- **Mayor accesibilidad y eficiencia:** El sistema judicial del futuro debería ser capaz de manejar un volumen mayor de casos de manera más eficiente, reduciendo demoras y atrasos, a la vez que garantiza un acceso justo y equitativo a la justicia para to-



dos. Esto requerirá la adopción de tecnologías, incluyendo herramientas impulsadas por la IA, para optimizar los procesos y hacer que el sistema sea más amigable para los usuarios.

- **Un enfoque más fuerte en la prevención:** El futuro de la justicia y la seguridad en Colombia exige un cambio de enfoque desde una respuesta puramente reactiva a una que priorice la prevención. Esto implica abordar las causas fundamentales del crimen y el conflicto, como la pobreza, la desigualdad y la falta de oportunidades, a través de programas y políticas

sociales que empoderen a los ciudadanos y fomenten una sociedad más justa e inclusiva.

- **Mayor transparencia y rendición de cuentas:** El futuro de la justicia en Colombia exige un sistema judicial transparente y responsable, que fomente la confianza entre los ciudadanos, el Gobierno y las empresas. Esto requiere una mayor apertura en los procesos de toma de decisiones, un mejor acceso a la información y un mayor énfasis en la participación ciudadana para moldear las políticas de justicia.

Recomendaciones para la justicia y la seguridad en Colombia

1. Recuperar el control del territorio por parte de la fuerza pública.
2. Implementar los planes integrales de seguridad y convivencia (PISCC).
3. Implementar el uso de analítica de datos e IA en el sistema judicial.
4. Promover el uso de los mecanismos de resolución de conflictos y su implementación virtual.

CAPITAL HUMANO

Educación

Un sistema educativo que inicia en la primera infancia, apoya a la población joven hasta su educación terciaria y genera un acompañamiento a lo largo de la vida para la población adulta. Es un sistema que evoluciona para proveer herramientas de calidad para el talento.





El futuro ideal para la educación en Colombia es uno que:

- **Prepara a los estudiantes para un mundo en constante cambio:** Esto implica integrar las habilidades digitales, adoptar un enfoque diverso e inclusivo para el aprendizaje y fomentar el aprendizaje a lo largo de la vida.
- **Promueve el aprendizaje a lo largo de la vida:** La educación necesita evolucionar para ser más flexible, accesible y relevante para las necesidades del dinámico mercado laboral.
- **Fomenta el pensamiento crítico y la creatividad:** La educación debe alentar el aprendizaje activo, la resolución de problemas y la colaboración, con énfasis en el aprendizaje basado en proyectos y experiencias prácticas.
- **Prioriza la inclusión y la equidad:** El sistema educativo debe garantizar un acceso equitativo a una educación de alta calidad para todos los estudiantes, independientemente de su origen o ubicación geográfica.

Recomendaciones para construir un sistema educativo más efectivo y resiliente en Colombia

1. Flexibilizar el sistema educativo a las demandas del sistema productivo, actualizando currículos y promoviendo la educación técnica y dual.
2. Integrar efectivamente tecnologías emergentes en la educación alineando estas iniciativas con la política de transformación digital.
3. Estandarizar y regular los programas de educación para el trabajo con criterios uniformes para su aprobación y velando por altos estándares de calidad.

Protección social



Un sistema de protección que aprovecha los instrumentos de mercado y complementa los pilares solidarios para mitigar los riesgos de una población con necesidades cambiantes y cada vez más longeva.





La *cobertura universal*, la *flexibilidad* y la *sostenibilidad* son los aspectos asociados con mayor frecuencia a un escenario ideal de protección social en Colombia. El primero fue el más citado en este ejercicio de prospectiva como un elemento fundamental para garantizar el bienestar y la equidad en una sociedad. Al asegurar que todos los ciudadanos tengan acceso a pensiones, servicios de salud y políticas de cuidado, se promueve una red de seguridad que protege a las personas en momentos de vulnerabilidad, como la vejez, enfermedades o situaciones de dependencia. Este enfoque inclusivo no solo reduce la desigualdad social y económica, sino que, al invertir en la salud y el bienestar de toda la población, se contribuye a una fuerza laboral más productiva, lo que en última instancia beneficia al desarrollo económico y social del país.

Por otro lado, la *flexibilidad* se refiere a que el sistema de protección social pueda adaptarse a las cambiantes necesidades y cir-

cunstancias de la población pues, a medida que la estructura social, económica y laboral evoluciona, los desafíos y las prioridades de las personas también se transforman. Un sistema de protección social flexible puede ajustarse para abordar nuevas formas de empleo, variaciones en la estructura familiar y emergencias imprevistas, a la vez que fortalece la capacidad de un país para proteger a sus ciudadanos.

Por último, la dimensión de *sostenibilidad* se considera esencial para garantizar el bienestar a largo plazo de la población y la estabilidad de la sociedad. Un sistema de protección social sostenible asegura que los recursos dedicados a pensiones, salud y servicios de cuidado sean suficientes y estén disponibles no solo para las generaciones actuales, sino también para las futuras. Asimismo, equilibra las demandas actuales con la capacidad financiera a largo plazo, previniendo déficits que podrían comprometer su eficacia y la equidad en el acceso a servicios esenciales.

Recomendaciones para el futuro del sistema de protección social de Colombia

1. Incrementar el uso de tecnologías digitales para optimizar los recursos existentes en la provisión del esquema de protección social.
2. Diseñar e implementar un esquema de financiación del Sistema General de Cuidados.
3. Articular el esquema de protección social con otras protecciones que se deben dar en el marco del mercado laboral.

EFICIENCIA DE MERCADOS

Mercado laboral

Un sistema flexible que permite diversos modelos de empleo formal, para que empleados y empleadores encuentren la forma óptima de colaboración; y que dialogue con un sistema educativo que garantice la pertinencia.





Según la encuesta de prospectiva del CPC, la palabra “flexible” fue la más asociada con el futuro del mercado laboral, destacando la necesidad de adaptabilidad ante los cambios tecnológicos y económicos constantes. Este atributo es crucial tanto para las empresas, que deben responder rápidamente a las fluctuaciones del mercado, como para los trabajadores, que necesitan actualizar sus habilidades y roles de acuerdo con las demandas laborales cambiantes.

Por lo demás, términos como “igualitario”, “equitativo” e “inclusivo” reflejan una creciente demanda por un mercado laboral más justo y accesible. Un entorno inclusivo no solo responde a principios éticos, sino que también optimiza el uso del talento disponible, mejorando la productividad y fomentando el crecimiento

económico. Además, las políticas inclusivas son fundamentales para reducir tensiones sociales y fortalecer la cohesión social, permitiendo que todos contribuyan al desarrollo económico.

Además, la aparición de palabras como “innovador”, “automático” y “transformación” subraya la relevancia de la tecnología en el futuro del trabajo. La incorporación de tecnologías avanzadas, como la IA, es esencial para la competitividad, pero también plantea desafíos de reconversión laboral. Asimismo, la mención de “salud mental” indica una creciente preocupación por el bienestar de los trabajadores, destacando la necesidad de políticas que prioricen un entorno de trabajo saludable y equilibrado para mantener la productividad y satisfacción laboral.

Recomendaciones para construir un mercado laboral más dinámico y equitativo en Colombia

1. Formalizar los esquemas laborales de la economía colaborativa.
2. Desvincular las contribuciones a la seguridad social del salario mínimo y ajustarlas al ingreso.
3. Desarrollar un seguro de desempleo con aportes de empleados y empleadores.
4. Reducir los costos laborales no salariales y ajustar la normativa sobre estabilidad laboral.

Sistema tributario



Un sistema que permita la contribución progresiva de todos los ciudadanos, promueva el crecimiento y la formalidad, y use de manera eficiente las señales de precios.

Sencillo Económico Progresivo
Productivo Liviano Justo
Suficiente Inclusivo Confiable
Inexistente
Equitativo Simple
Automático Eficiente Inteligente



El sistema tributario colombiano se encuentra en un punto de inflexión. Si bien se ha hecho un esfuerzo por modernizarlo y hacerlo más eficiente, aún enfrenta desafíos importantes que requieren una revisión profunda y la implementación de reformas estratégicas. La visión de futuro en esta estructura de recaudo se centra en la construcción de un sistema:

- **Simple:** Con menos impuestos y menos complejidad burocrática. Se busca un sistema más fácil de entender y cumplir para todos los contribuyentes.
- **Equitativo:** Que distribuya la carga fiscal de manera justa, asegurando que quienes tienen mayores ingresos contribuyan proporcionalmente más.
- **Efficiente:** Que maximice la recaudación fiscal y minimice la evasión, optimizando la gestión de los recursos y la aplicación de las políticas fiscales.
- **Progresivo:** Que imponga mayores cargas fiscales a los que tienen mayores ingresos, contribuyendo a reducir la desigualdad.
- **Digital:** Con procesos automatizados y digitales, que faciliten el cumplimiento fiscal y mejoren la transparencia.
- **Sostenible:** Que fomente el desarrollo sostenible, con mecanismos de incentivo para las energías renovables y la economía verde.
- **Adaptable:** Que pueda responder con flexibilidad a los cambios económicos y tecnológicos del mundo.

Recomendaciones para la transformación del sistema tributario

1. Transitar hacia un esquema de Declaración Tributaria Universal (DTU).
2. Disminuir la contribución de la renta para personas jurídicas y sustituir su recaudo por la homogenización del régimen de impuesto al valor agregado (IVA).
3. Implementar un sistema de información tributario claro e inclusivo, que permita monitorear la progresividad del sistema.



Financiación empresarial



La provisión de servicios financieros para el sistema productivo colombiano responde a sus necesidades de crecimiento, mitigación de riesgos y eficiencia en el servicio.





Los aspectos clave de esta visión son:

- 1. Un ecosistema financiero más ágil y personalizado:** Se destaca la necesidad de un sistema financiero más flexible y receptivo, que pueda adaptarse a las cambiantes necesidades de individuos y empresas, especialmente las mipymes. Esto implicará un cambio hacia un enfoque más digital y basado en datos, donde los productos y servicios financieros se adapten a las necesidades específicas y se entreguen de forma más eficiente y oportuna.
- 2. Aprovechar el poder de la tecnología:** La visión reconoce que la tecnología es un motor clave de la innovación en el sector financiero. En particular, destaca el potencial de la banca abierta, las finanzas abiertas y los datos abiertos para desbloquear nuevas oportunidades de innovación e inclusión. El objetivo es aprovechar los avances tecnológicos para mejorar el acceso a los servicios financieros, aumentar la eficiencia de las transacciones financieras y hacer que el sistema financiero sea más sensible a las necesidades de la población diversa.
- 3. Abordar los desafíos clave:** La visión para el futuro de la financiación en Colombia reconoce la necesidad de abordar desafíos clave, que incluyen:
 - **Cerrar la brecha de financiación para las mipymes:** El capítulo destaca la dificultad que enfrentan las mipymes para acceder a la financiación, incluso en un mercado relativamente desarrollado como el de Colombia. Se enfatiza la necesidad de una mayor comprensión de las necesidades y los desafíos que enfrentan estas empresas y el desarrollo de soluciones innovadoras que puedan apoyar su crecimiento de manera efectiva.
 - **Promover la inclusión financiera:** La visión enfatiza la importancia de la inclusión financiera, en particular para las poblaciones desatendidas y con pocos servicios financieros. Esto requerirá una combinación de cambios regulatorios, innovación tecnológica y esfuerzos para expandir el acceso a productos y servicios financieros de forma más eficiente y equitativa.
 - **Fortalecer la regulación y la supervisión:** El capítulo reconoce que, a medida que la tecnología financiera evoluciona, las regulaciones deben adaptarse para asegurar una innovación responsable, la protección del consumidor y la estabilidad financiera.

Recomendaciones para el futuro de la financiación empresarial

1. Diseñar productos que respondan a las necesidades de demanda por servicios financieros de las empresas, y que aprovechan las tecnologías emergentes para reducir sus costos.
2. Sistematizar los estudios de demanda para conocer y comprender las necesidades de las actividades productivas en términos de servicios financieros.
3. Proponer ajustes —o la eliminación— de la tasa de usura para evitar su efecto distorsionante en el mercado de crédito.



Internacionalización



Una economía integrada a los flujos globales de bienes, servicios, recursos, conocimiento y tecnología.





La visión ideal de la internacionalización de la economía colombiana en los próximos 30 años se basa en tres pilares fundamentales:

- 1. Profundizar la integración en la economía global:** La visión ideal busca que Colombia alcance una completa integración de su estructura productiva en las dinámicas globales, eliminando obstáculos al intercambio y cualquier costo de transacción. Esto permitiría una paridad en los precios de la canasta de bienes interna frente al mercado internacional, lo que se traduciría en mayores beneficios para las empresas y los hogares, así como un mayor acceso a insumos, tecnología y mano de obra provenientes del exterior. Aunque parezca utópico, la Unión Europea ha demostrado que esta visión puede ser una realidad con resultados positivos en la convergencia de precios.
- 2. Aprovechar las oportunidades del cambio tecnológico, demográfico y climático:** La visión reconoce que Colombia debe adaptarse y sacar provecho de las tendencias mundiales en estos tres ámbitos. En el caso del cambio tecnológico, se requiere impulsar la transformación productiva de la

economía y la integración con el resto del mundo. A nivel del cambio demográfico, es preciso aprovechar las oportunidades que ofrece la llegada de capital humano proveniente del resto del mundo, así como el potencial económico de la diáspora colombiana. En materia de cambio climático, Colombia debe aprovechar su ventaja comparativa “verde” en la economía global.

- 3. Acciones coordinadas entre el sector público y el privado:** La visión enfatiza la importancia del trabajo coordinado entre el sector público y el privado para alcanzar los objetivos trazados. Esto implica acciones concretas como ajustar el marco regulatorio de la economía, fortalecer la institucionalidad del Estado, proveer bienes públicos, e impulsar la competitividad y la productividad del tejido empresarial. Además, se resalta la necesidad de avanzar en la negociación de tratados de libre comercio (TLC) con nuevos socios comerciales, principalmente en Asia y África. Para lograr el escenario ideal de internacionalización, se necesita una visión de Estado que trascienda los periodos de gobierno y que se traduzca en políticas públicas integrales

Recomendaciones para la futura internacionalización de Colombia

1. Impulsar las exportaciones de servicios y solucionar las barreras regulatorias, técnicas y de capital humano que se enfrentan en este ámbito.
2. Impulsar una estrategia de atracción de inversión extranjera directa (IED) de eficiencia, y aprovechar las oportunidades que ofrece el *nearshoring*.
3. Promover el uso de los mecanismos de facilitación de comercio y de promoción a las exportaciones.



SOFISTICACIÓN E INNOVACIÓN



Productividad rural



Una producción agraria que se apalanca en el cambio tecnológico para buscar un crecimiento en torno a la producción sostenible de alimentos y a la captura de carbono como una oportunidad de desarrollo para el país.

Regenerativo Local Agroecología Justo Eficiente Competitivo Sostenible Tecnología

La visión de futuro planteada es optimista, pero con un llamado a la acción urgente: se considera que es posible alcanzar una agricultura sostenible, eficiente y competitiva que permita alimentar a Colombia y al mundo, mejorar las condiciones de vida de las personas que habitan la ruralidad, contribuir al desarrollo económico del país y sus regiones, y promover la conservación y recuperación de la biodiversidad, los ecosistemas y el suelo. Sin embargo, para alcanzar este escenario, se requiere un cambio en el enfoque y en las acciones: no basta con mantener el mismo modelo actual

de producción, orientado únicamente a la maximización de rendimientos y consumo, sin contemplar la integralidad de costos, ya que este enfoque no es viable ni responsable.

Es necesario entonces adoptar un enfoque integral que involucre a todos los actores del sistema agroalimentario, desde los agricultores hasta los consumidores. Se debe trabajar en la intensificación sostenible de la producción, la adopción de tecnologías de bajo impacto ambiental, la diversificación hacia proteínas alternativas como insectos y algas, y el desarrollo de la altillanura.

Recomendaciones para el futuro de la productividad rural en Colombia

Se destaca la importancia de un enfoque integral para mejorar la productividad rural, que incluya no solo la producción agrícola, sino también el sistema agroalimentario en su conjunto. En particular, se resalta la necesidad de:

1. Mejorar la información disponible en torno al sector rural y hacerla interoperable con otras variables sociales y económicas.

2. Aprovechar la innovación en la producción de proteína animal con tecnologías sostenibles para atender la demanda mundial.

3. Establecer una agenda de diplomacia sanitaria con enfoque en inteligencia de negocios e identificación de oportunidades con tratados comerciales firmados.



Desarrollo empresarial



Un tejido empresarial que se caracteriza por su carácter innovador y que busca eficiencias en su escala y oportunidades en la evolución de la demanda por bienes y servicios del mundo.



La visión de futuro para las empresas en Colombia, a 30 años, se centra en tres puntos clave:

- **Innovación:** Las empresas deben ser innovadoras, ágiles y productivas para adaptarse a las dinámicas del futuro, adoptando nuevas tecnologías, modelos flexibles de trabajo y una cultura empresarial que priorice la sostenibilidad.
- **Flexibilidad:** Las empresas deben ser flexibles para atender las necesidades de una población que envejece rápidamente. Esto requiere implementar políticas de trabajo flexible, incluyendo opciones de trabajo remoto, que permitan un mayor uso de la fuerza laboral, reduciendo costos de funcionamiento y alquiler de capital.

- **Sostenibilidad:** Las empresas deben ser sostenibles, tanto en sus procesos de producción como en su impacto ambiental. También es necesario que adapten los procesos de producción, comercialización y distribución a las acciones encaminadas a la mitigación y la adaptación al cambio climático, disminuyendo la huella de carbono.

Esta visión ideal se materializa en un escenario donde las empresas son innovadoras, flexibles, ágiles, productivas, sofisticadas, diversificadas, modernas, con regulaciones favorables y sin barreras de entrada y salida, inclusivas, rentables e integradas a las cadenas globales de valor y sostenibles. En este contexto, se espera un entorno empresarial que se caracteriza por la confianza, la cooperación, la innovación, la flexibilidad, la sostenibilidad y una mayor integración económica.

Recomendaciones para el futuro desarrollo empresarial de Colombia

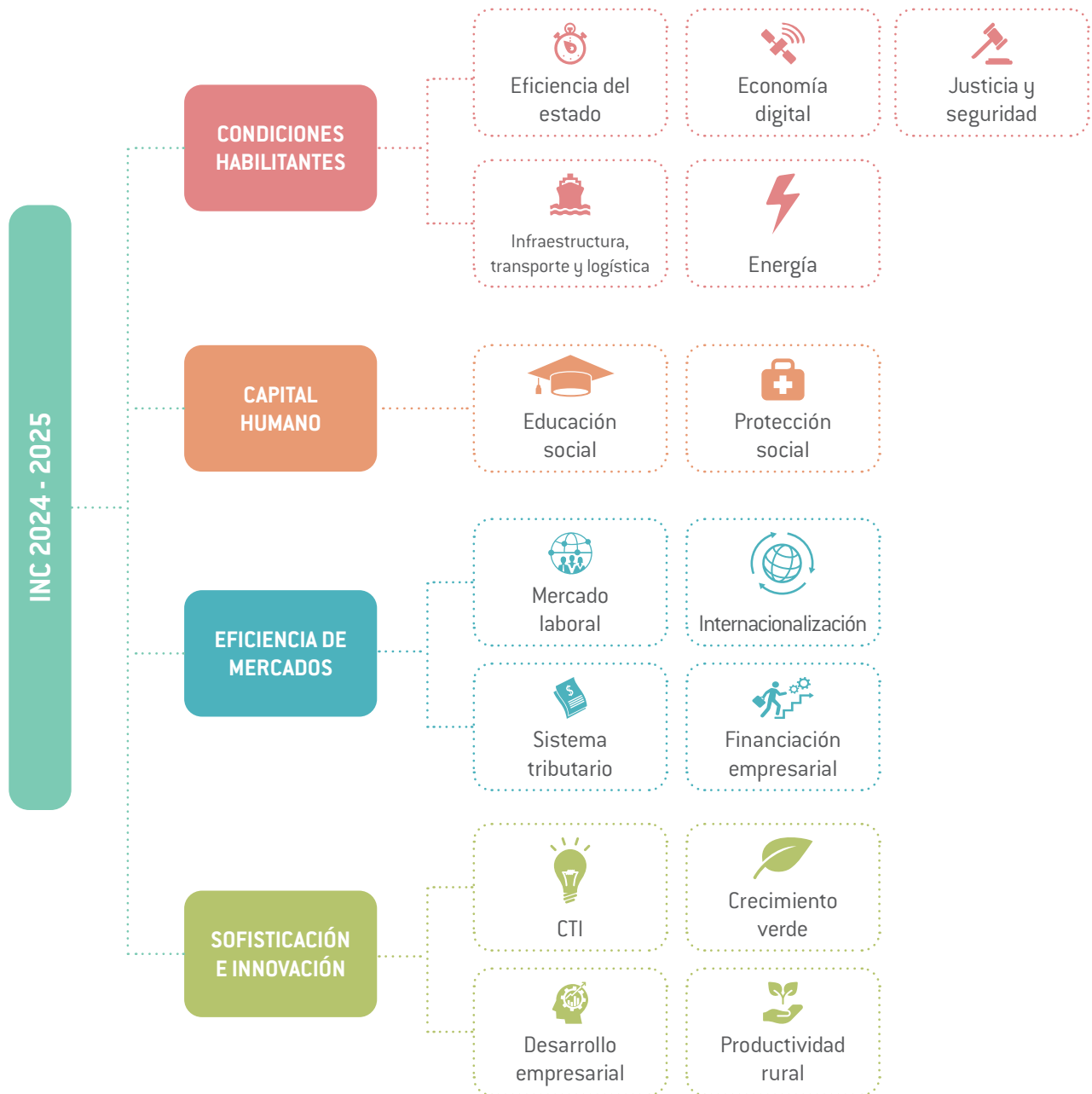
1. Seguir apalancando Fábricas de Productividad y Sostenibilidad con apoyo de aliados y del sector privado, e incorporar las recomendaciones de las evaluaciones de impacto.
2. Fortalecer el Comité de Entornos Competitivos del SNCI e implementar su hoja de ruta.
3. Consolidar programas de apoyo a los emprendimientos de base tecnológica dentro de los programas de iNNpulsa.



ESTRUCTURA DEL INC 2024-2025

En esta edición del INC presentamos el análisis de competitividad en 15 capítulos divididos en 4 bloques: las condiciones habilitantes, el capital humano, la eficiencia de mercados, y la sofisticación e innovación. Adicionalmente, identificamos para cada capítulo las

principales tendencias globales que afectarán las acciones y los futuros posibles para Colombia en cada tema. Este año, además, proponemos un nuevo capítulo sobre protección social, incluido en el bloque de capital humano.



Fuente: CPC elaboración propia.



→ EL CPC Y
 EL SNCI

El CPC es una organización privada sin ánimo de lucro, creada hace 18 años en el marco del Sistema Nacional de Competitividad con el objetivo de ser interlocutor entre el sector público y el privado para la construcción e impulso de estrategias de competitividad a mediano y largo plazo. Ahora bien, en línea con el espíritu de este INC 2024-2025, el Consejo también se ha repensado hacia el futuro.

A partir de un esfuerzo de planeación estratégica de largo plazo, el CPC adelantó un ejercicio, con el apoyo de Upside y de la Cooperación Suiza en el marco del programa C+C, dirigido a replantear el papel del Consejo hacia el futuro como un centro de incidencia, desde su rol como plataforma de diálogo público-privado para el diseño e implementación de políticas y acciones en pro de la competitividad. En este sentido, cabe recordar que el CPC sigue unos principios fundamentales para el progreso del país: primero, creemos en que una visión de largo plazo es un elemento imprescindible para la competitividad, capaz de favorecer soluciones sostenibles desde las perspectivas social, económica y ambiental; en segun-

do lugar, contemplamos la colaboración público-privada como un componente fundamental de las políticas públicas exitosas. En definitiva, solo al construir conjuntamente esa visión de futuro podremos tener políticas públicas legítimas que eliminen los cuellos de botella de la competitividad.

Desde el CPC también creemos en la importancia de las políticas públicas basadas en evidencia. De igual manera reconocemos el valor del debate de ideas con base en teoría y constatación empírica, y confiamos en la implementación iterativa de políticas aprendiendo de los errores del pasado y de los avances en el conocimiento desde la academia, desde la práctica empresarial y desde la construcción de capacidades estatales. Sin embargo, es preciso insistir en que ese rigor requiere la participación de todos los actores y una mentalidad de responsabilidad hacia el futuro del país, en un contexto de libre mercado donde haya tanto competencia como colaboración efectiva. Estos principios guían la producción de contenidos y recomendaciones y el trabajo de incidencia.

El CPC es un vehículo para la articulación público – privada en la construcción de bienestar

Tiene un sesgo a favorecer la visión en la construcción de soluciones sostenibles social, ambiental y económicamente en el largo plazo



La ventaja competitiva es la capacidad que tenemos de cooperar de forma flexible y a gran escala

Diagnósticos acertados que facilitan la priorización de acciones sobre las cuales incidir

Invita a las personas para que acepten su rol desde una postura de mayor agencia y *accountability* en el diseño de soluciones a las barreras de la competitividad

Fuente: Upside Consultores.



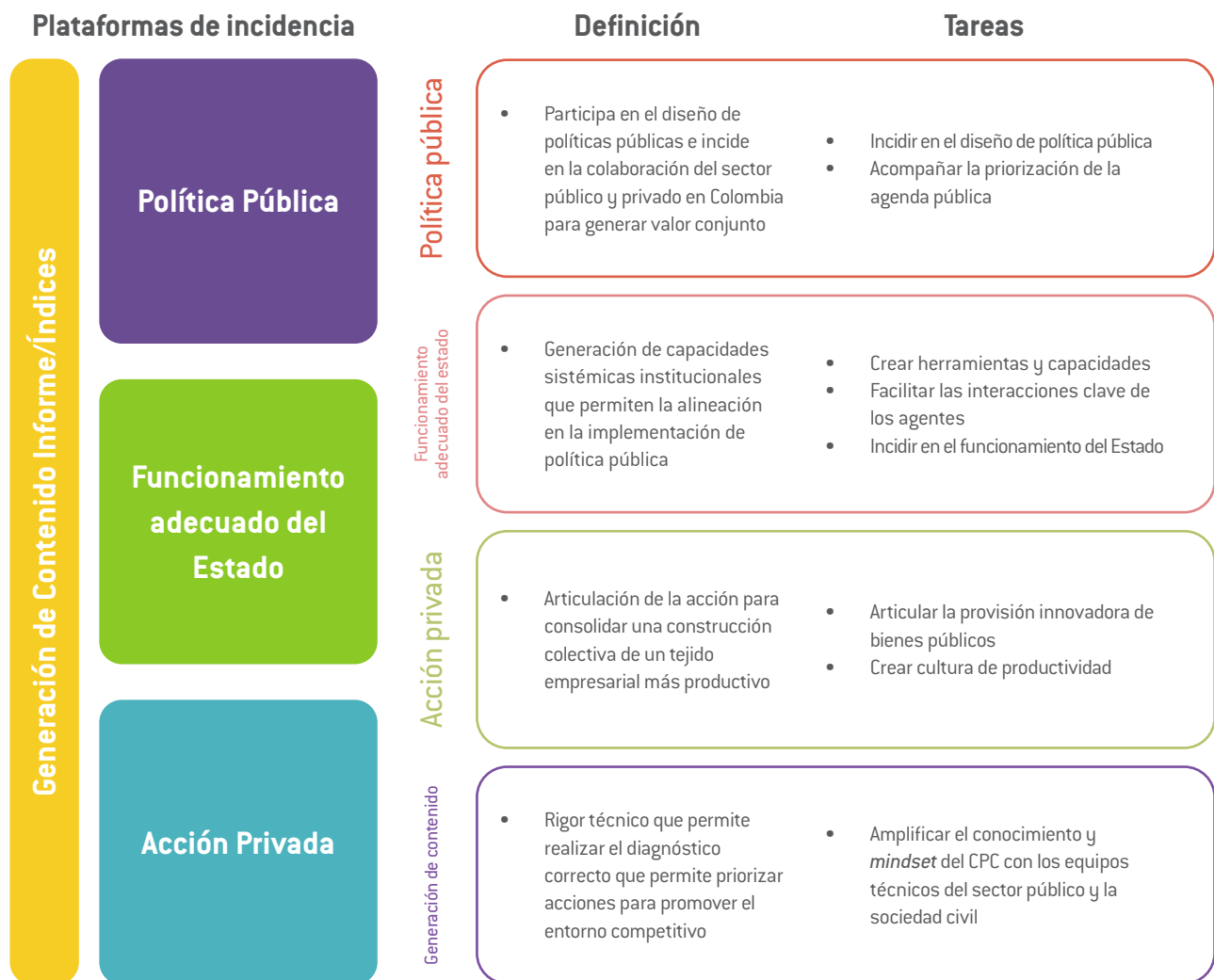
El CPC articula su trabajo de incidencia alrededor de la generación de contenido con sus publicaciones bandera: este INC, el *Índice Departamental de Competitividad*, el *Índice de Competitividad de Ciudades*, y el *Índice Subnacional de Emprendimiento*. Con base en los diagnósticos y recomendaciones de estos documentos, el CPC dirige sus esfuerzos a tres plataformas de incidencia:

1. Políticas públicas: El CPC trabaja con las diferentes ramas de gobierno a nivel nacional y subnacional en la formulación, el diseño y la implementación de políticas públicas. Con el Gobierno nacional, desde el SNCI, participamos en el diseño de políticas públicas que se llevan a los CONPES y a los actos administrativos para su implementación. Con el Congreso, se trabaja en la formulación y el debate de proyectos de ley. Con las altas cortes, se participa en los espacios de discusión y debate de

casos bajo estudio de estas instancias y en las audiencias de discusión previo a sentencias. A nivel subnacional, con base en los índices de competitividad y en articulación con las comisiones regionales de competitividad, trabajamos en las acciones público-privadas con liderazgo de alcaldías y gobernaciones.

2. Funcionamiento del Estado: Desde el CPC apoyamos en la generación de capacidades ofreciendo cursos, módulos de formación y conferencias, y trabajamos a su vez en proyectos específicos con entidades críticas para la competitividad.

3. Acción privada: Desde el CPC promovemos y articulamos las iniciativas de desarrollo que provienen del sector empresarial, buscando fortalecer el tejido empresarial y la diversificación y sofisticación de la canasta exportadora.



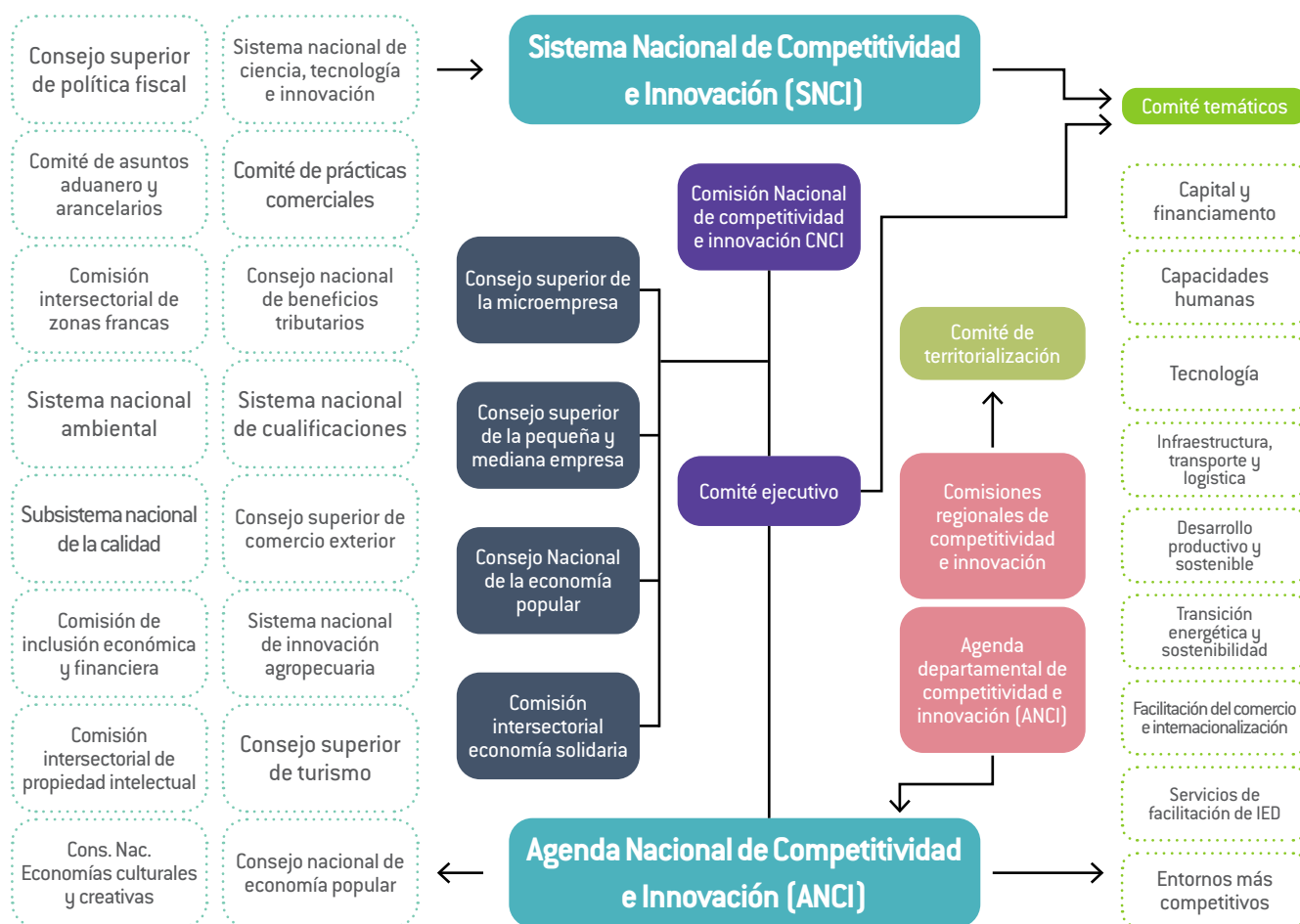
Fuente: Upside Consultores.



SNCI

El CPC participó durante los últimos dos años en la alineación del SNCI con las prioridades del Gobierno nacional. Finalmente, mediante el Decreto 2212 de 2023, se definieron los lineamientos y la estructura de dicho sistema para el periodo de gobierno. De este modo, el SNCI ha quedado definido como “el conjunto de normas, políticas, estrategias, metodologías, técnicas y mecanismos que implica la gestión organizacional de capacidades humanas, materiales y financieras de las entidades de la administración pública en coordinación con los actores del sector privado, popular y la academia, en los temas relacionados con la política de competitividad e innovación”¹.

El SNCI se encarga entonces de orientar y coordinar la formulación, la implementación y el seguimiento de aquellas políticas que conforman los planes de desarrollo (nacional y territoriales) y se enfocan en impulsar la productividad, la competitividad y la innovación del país para el desarrollo incluyente en materia económica y social, con miras a mejorar el bienestar de la población. Este monitoreo involucra a las instancias públicas, privadas, sociales y académicas. El CPC, en particular, participa como miembro del Comité Ejecutivo de este sistema, en representación del sector privado, así como en los comités técnicos mixtos. La estructura del SNCI se muestra en el diagrama.



Fuente: SNCel decreto 2212 de 2023.

1. Ver: <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Desarrollo%20Empresarial/DECRETO-2212-DEL-22-DE-DICIEMBRE-DE-2023.pdf>