

Índice de Competitividad de Ciudades



Universidad del
Rosario

Consejo Privado
de Competitividad



SCORE
CENTRO DE ESTUDIOS PARA LA
COMPETITIVIDAD REGIONAL



Estructura general del ICC 2025

4 factores – 13 pilares – 92 indicadores

Índice de Competitividad de Ciudades

Condiciones habilitantes

Pilar 1. Instituciones.
Pilar 2. Infraestructura y equipamiento.
Pilar 3. Adopción TIC
Pilar 4. Sostenibilidad ambiental.

Capital humano

Pilar 5. Salud
Pilar 6. Educación básica y media
Pilar 7. Educación superior y formación para el trabajo

Eficiencia de los mercados

Pilar 8. Entorno para los negocios
Pilar 9. Mercado laboral
Pilar 10. Sistema financiero
Pilar 11. Tamaño del mercado

Ecosistema innovador

Pilar 12. Sofisticación y diversificación
Pilar 13. Innovación

Alcance general del ICC 2025

Base actualizada:

92 indicadores duros (no de percepción) , 13 pilares agrupados en 4 factores. Actualización con datos 2023–2024.

Metodología más robusta:

Estandarización en una escala 0–10 con método histórico máx–min (7 años).
Ponderaciones revisadas por pilar y subpilar.

Ajustes por disponibilidad:

Se eliminaron indicadores sin actualización (cultura, energía, cines, docentes).

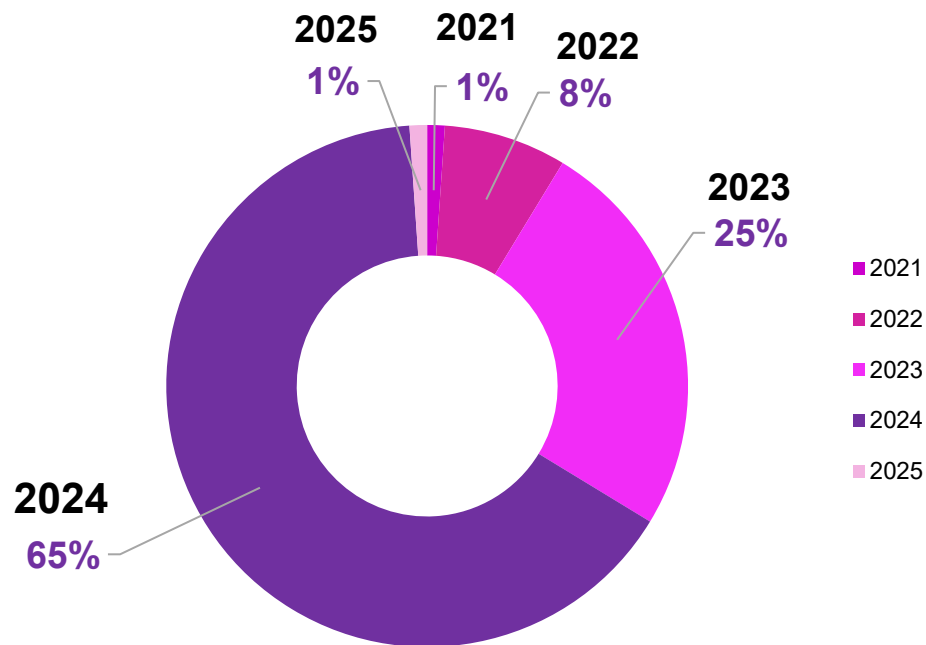
Nuevas dimensiones:

Se incorporan eficiencia energética, uso del agua y empleos verdes.

Claridad y consistencia:

Redefinición de nombres e indicadores para comparabilidad temporal.

El 65% de las variables tienen como corte 2024, y el 25 % el año 2023.



Actualizaciones y novedades del ICC 2025

Indicadores sin actualización (por falta o rezago de datos)



Instituciones

- Actualización catastral (sin nueva medición nacional) – se elimina



Educación básica y media

- Docentes con posgrado
- Relación estudiantes/docentes



Educación superior y formación para el trabajo

- Cobertura de instituciones de educación para el trabajo y el desarrollo humano (IETDH).



Infraestructura y equipamiento

- Cobertura de acueducto y energía eléctrica
- Equipamiento cultural y número de cines



Innovación

- Gasto en CTI (% PIB)
- Revistas indexadas nacionales

Novedades y ajustes metodológicos



Sostenibilidad ambiental

- Se incorporan indicadores de **eficiencia energética, uso del agua y empleos verdes**



Sistema financiero

- Indicador de inclusión financiera pasa a denominarse “Cuentas de ahorro”.



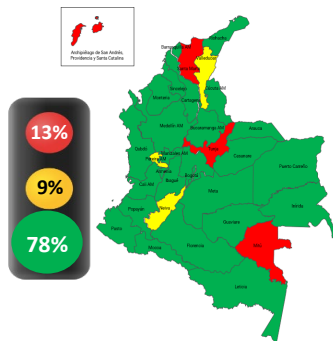
Salud

- Se ajustan los indicadores de **médicos generales, especialistas y personal de salud** con información revisada de las fuentes oficiales.

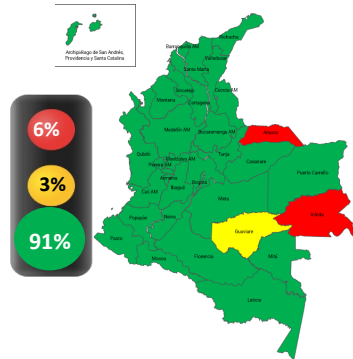
Resultados

Motores que empujan.

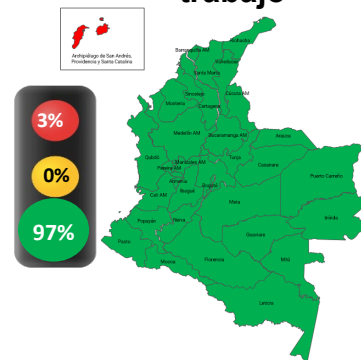
Instituciones



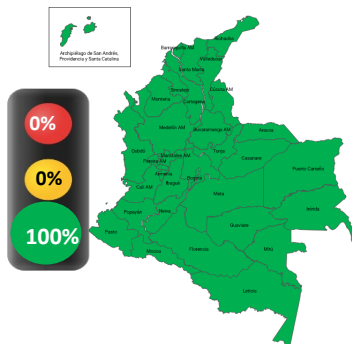
Adopción TIC



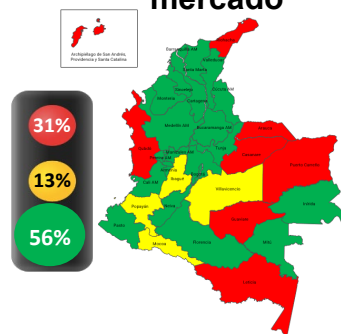
Educación superior y formación para el trabajo



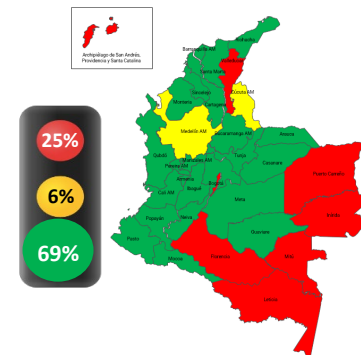
Sistema financiero



Tamaño de mercado

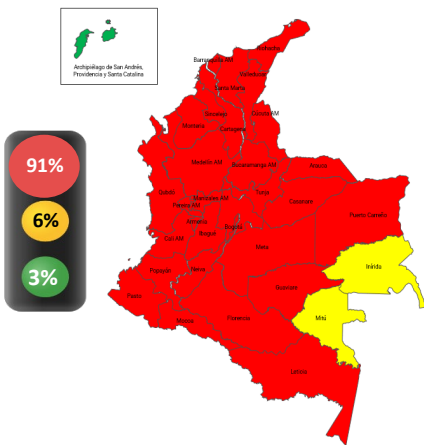


Innovación

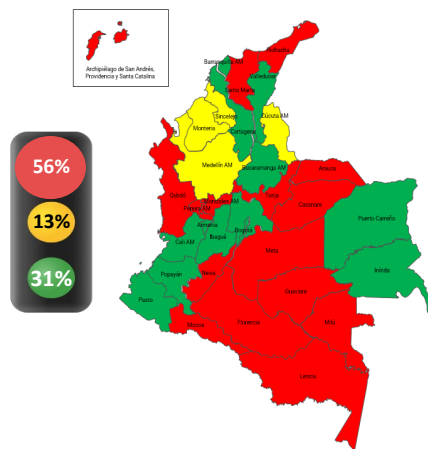


Cuellos de botella que frenan.

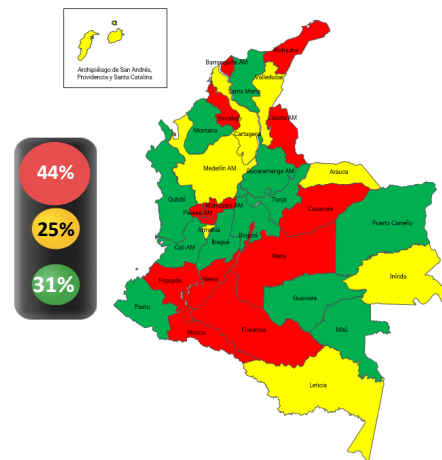
Infraestructura y equipamiento



Sostenibilidad ambiental

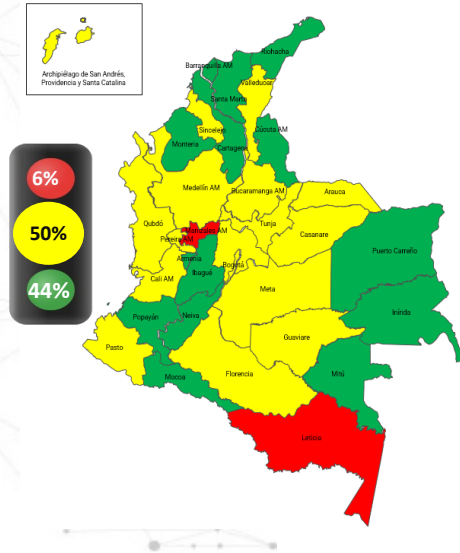


Entorno para los negocios

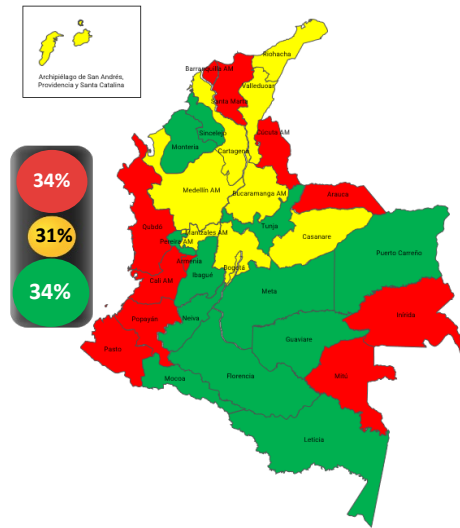


Avances moderados (ritmo mixto).

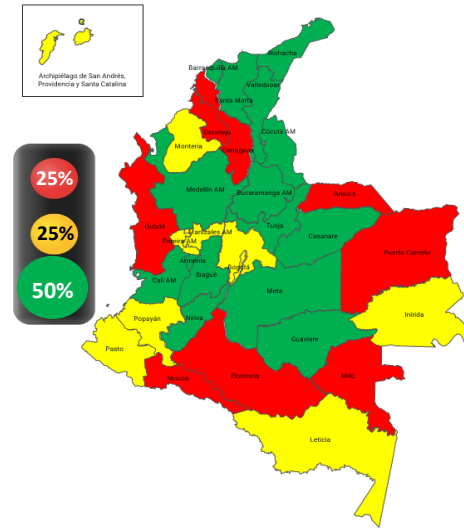
Educación básica y media



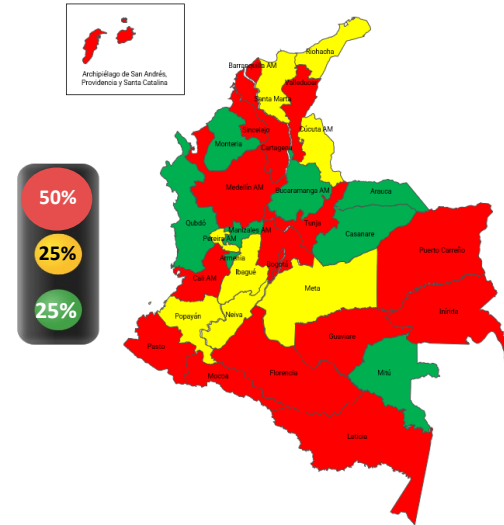
Salud



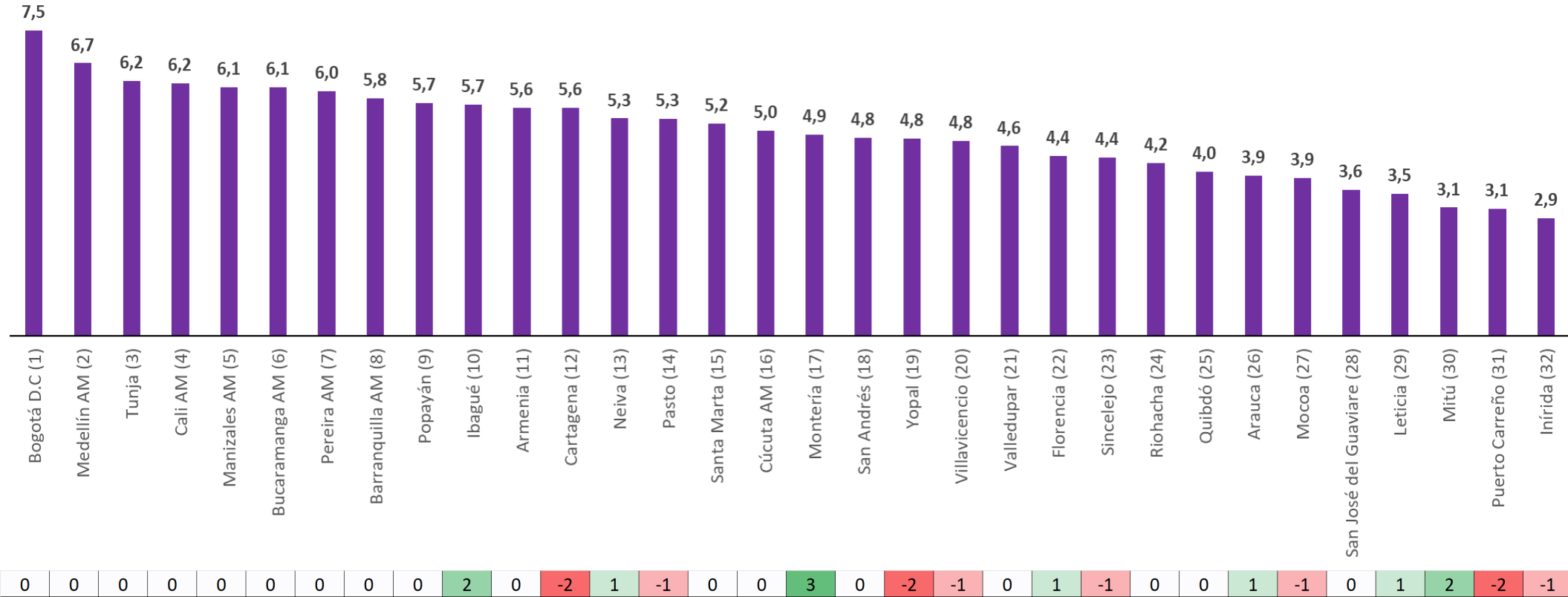
Mercado laboral



Sofisticación y diversificación



Resultados ICC 2025



A decorative graphic on the left side of the slide, consisting of a network of grey dots connected by thin grey lines, forming a complex, abstract shape.

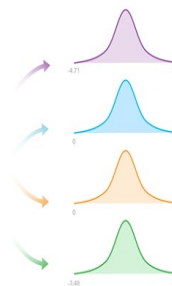
Mas allá de buscar subir en el ranking,
queremos entender **qué mueve** la
competitividad urbana, **cómo cambia** y **dónde**
actuar primero.

De datos a la acción: arquetipos y palancas por ciudad



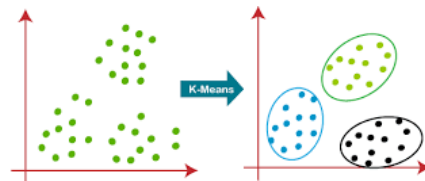
Miramos el **rumbo reciente**: la **pendiente** entre 2019 a 2025 (¿va acelerando o frenando?)

Para cada pilar medimos **dónde está hoy** cada ciudad: su **nivel** (ICC 2025).



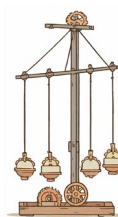
Estandarizamos todo para comparar patrones, no magnitudes.

Identificamos los por grupos

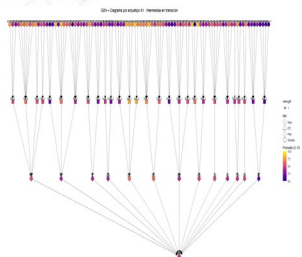


Caracterizamos los grupos por medio de las diferencias sobre el comportamiento promedio de los pilares

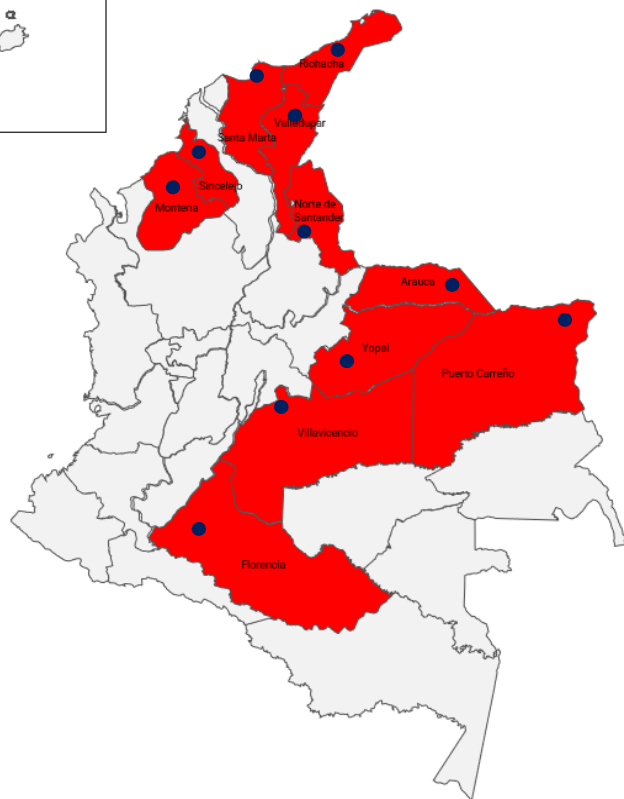
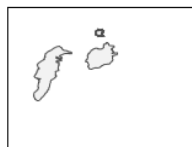
Identificamos las palancas para dinamizar cada arquetipo



Hicimos un **mapa causal jerárquico** fijamos metas a cada dato, probamos cuánto subiría el índice y ordenamos por ciudad las acciones que más ayudan.



Arquetipo 1 — “Capital humano en marcha”



Ciudad	ICC 2025	Tasa de crecimiento
Santa Marta	5,20	8,88%
Cúcuta AM	5,02	8,44%
Montería	4,92	10,26%
Yopal	4,83	10,08%
Villavicencio	4,76	8,34%
Valledupar	4,64	5,89%
Florencia	4,39	1,99%
Sincelejo	4,36	2,82%
Riohacha	3,92	6,91%
Arauca	3,92	8,36%
Puerto Carreño	3,11	8,84%

Estas ciudades se destacan por :

☒ **Lo que sube (impulso):**

Educación superior y formación para el trabajo: crece con fuerza y de forma sostenida.

☐ **Lo que está abajo (nivel relativo):**

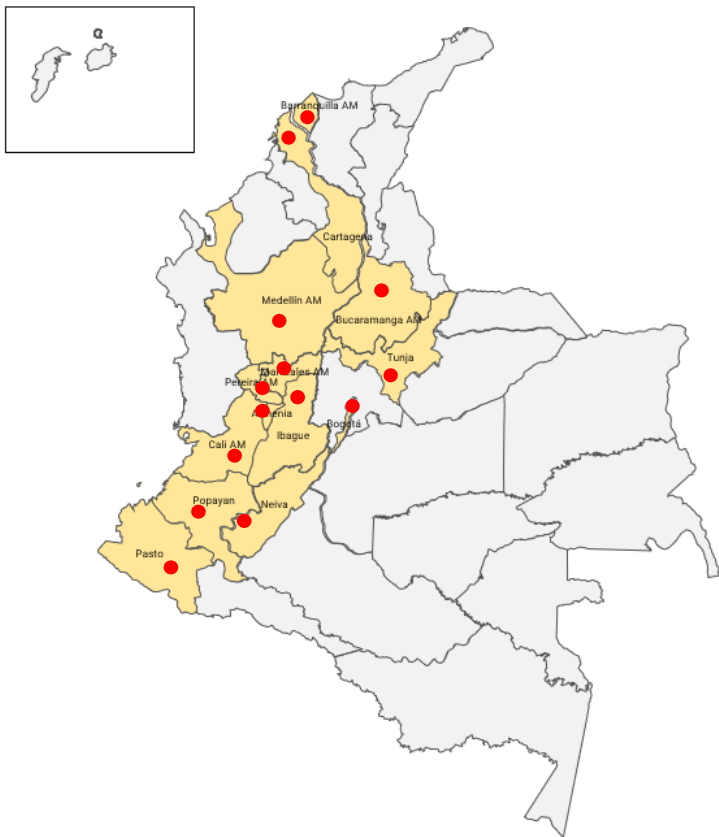
- Innovación
- Mercado laboral
- Sostenibilidad ambiental

Sugiere sistemas de talento que empiezan a dinamizarse, pero con rezagos en la traducción de ese talento hacia empleos de calidad, prácticas verdes e innovación empresarial.

Principales palancas

- FIN-1-1** Cobertura establecimientos financieros
- SOF-1-1** Diversificación de mercados de destino de exportaciones
- INS-3-2** Procesos de contratación en SECOP II
- EDS-3-1** Cobertura bruta en formación universitaria
- TIC-1-2** Matriculados en programas TIC
- TAM-2-1** Tamaño de mercado externo
- LAB-1-2** Tasa de desempleo
- SAL-2-2** Mortalidad materna

Arquetipo 2 — “Metrópolis consolidadas y en expansión”



Ciudad	ICC 2025	Tasa de crecimiento
Bogotá D.C	7,47	9,77%
Medellín AM	6,67	8,68%
Tunja	6,24	8,91%
Cali AM	6,18	7,40%
Manizales AM	6,08	9,25%
Bucaramanga AM	6,08	8,21%
Pereira AM	5,99	7,06%
Barranquilla AM	5,82	6,51%
Popayán	5,69	9,42%
Ibagué	5,66	8,48%
Armenia	5,58	10,91%
Cartagena	5,58	9,32%
Neiva	5,32	9,05%
Pasto	5,31	7,80%

Estas ciudades se destacan por:

☑ **Lo que sube (impulso):**

- **Tamaño del mercado**
- **Sostenibilidad ambiental**
- **Adopción TIC**

▽ **Lo que va más lento:**

• **Infraestructura y equipamiento** (crece, pero por debajo del resto → riesgo de cuellos de botella).

Son ecosistemas maduros que siguen expandiendo su escala y digitalización.

Principales palancas

- SOF-1-1** Diversificación de mercados de destino de exportaciones
- SOF-1-2** Diversificación de la canasta exportadora
- TAM-1-1** Tamaño de mercado interno
- TIC-1-2** Ancho de banda de internet
- FIN-1-1** Cobertura de establecimientos financieros
- INS-3-2** Procesos de contratación de SECOP II
- FIN-1-2** Cuentas de cobros
- LAB-1-5** Empleo vulnerable

Arquetipo 3 — “Verdes y compactas en transición”



Ciudad	ICC 2025	Tasa de crecimiento
Archipiélago de San Andres	4,84	-2,60%
San Jose del Guaviare	3,70	1,60%

Estas ciudades se destacan por:

☒ Lo que sube (impulso)

• **Infraestructura y equipamiento:** mejora de conectividad física y digital.

▽ Lo que está débil (nivel/impulso)

Educación superior y formación para el trabajo, Sofisticación y diversificación, Instituciones.

Son ciudades eficientes y “verdes”, de menor escala, que necesitan acelerar capital avanzado y sofisticación productiva para sostener el crecimiento.

Principales palancas

FIN-1-1	Cobertura de establecimientos financieros
AMB-1-2	Eficiencia en el uso del agua
LAB-1-4	Subocupación
NEG-2-1	Tasa de registro empresarial
LAB-1-1	Tasa global de participación
FIN-1-2	Cuentas de cobro
AMB-1-1	Eficiencia energetica
AMB-2-1	Negocios verdes

Arquetipo 4 — “Sistemas en formación”



Ciudad	ICC 2025	Tasa de crecimiento
Quibdó	4,01	5,80%
Mocoa	3,86	-2,69%
Leticia	3,48	-1,39%
Mitú	3,13	4,32%
Inirida	2,87	5,87%

Estas ciudades se destacan por:

☑ **Lo que sube (impulso)**

- **Infraestructura y equipamiento** con dinámica positiva.
- **Sostenibilidad ambiental** (nivel alto).

▽ **Lo que va más lento:**

- **Sofisticación y diversificación,**
- **Innovación,**
- **Infraestructura,**
- **Instituciones,**
- **Educación superior y formación para el trabajo**

Son territorios que priorizan lo básico y requieren acelerar capacidades institucionales, educativas, tecnológicas y de negocio para ganar tracción.

Principales palancas

AMB-1-2 Eficiencia en el uso del agua

LAB-1-4 Subocupación

LAB-1-2 Tasa de desempleo

INS-3-2 Procesos de contratación en SECOP II

FIN-1-1 Cobertura establecimientos financieros

EDS-2-3 Cobertura instituciones de educación superior con acreditación de alta calidad

AMB-1-1 Eficiencia energética

INF-3-2 Museos

MENSAJE FINALES

- **La competitividad se construye desde el territorio**, articulando actores, capacidades y oportunidades locales.
- **Los pilares de competitividad deben operar como un sistema**, no como silos: las brechas de uno afectan el potencial de todos.
- **El cierre de brechas regionales es una condición de equidad** y sostenibilidad en el desarrollo económico del país.
- **Las agendas deben ser accionables y medibles**, con metas claras, responsables definidos y mecanismos de seguimiento.
- **No hay transformación sin gobernanza multinivel**, coordinación interinstitucional y liderazgo regional comprometido.

MENSAJE FINALES

- **Los datos no son un punto de llegada, sino un punto de partida** para orientar decisiones y priorizar intervenciones.
- **Las sinergias importan tanto como los recursos:** conectar actores puede multiplicar el impacto sin aumentar el costo.
- **Cada territorio necesita su propia hoja de ruta,** pero debe alinearse con una visión nacional de transformación productiva.

Consúltelo aquí:



Universidad del
Rosario

Consejo Privado
de Competitividad

