

# CONFIANZA PARA CRECER

Consejo Privado  
de Competitividad



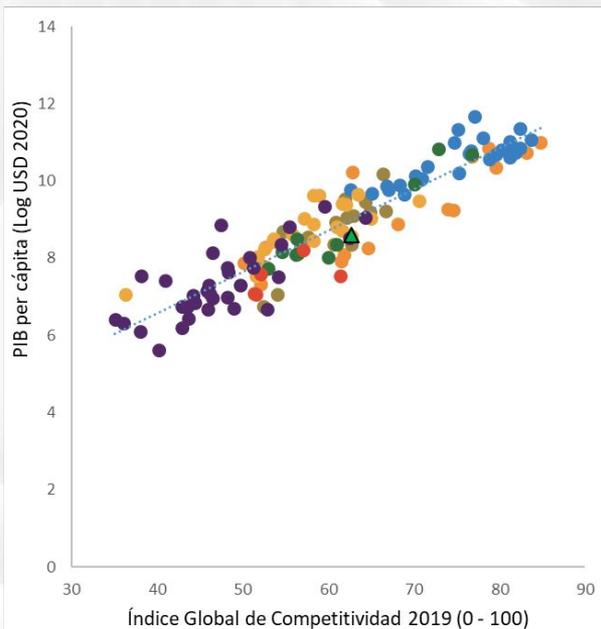
Consejo Privado  
de Competitividad



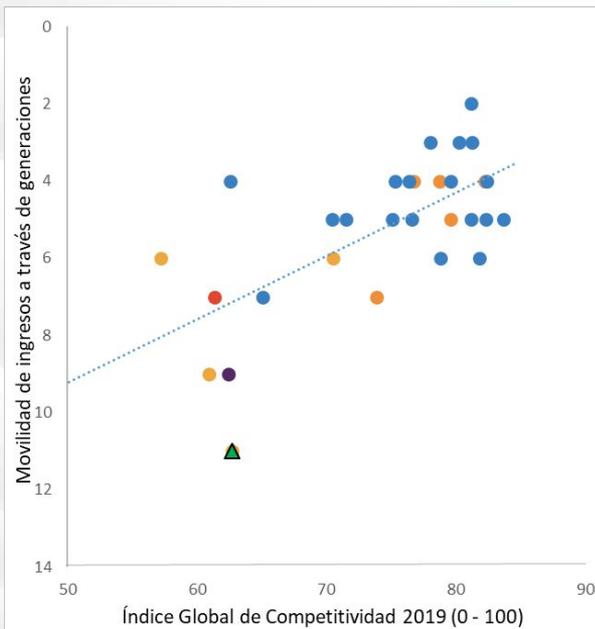
# El principal reto

# Los países más competitivos tienen mayores ingresos, mayor movilidad económica y sus habitantes están más satisfechos con la vida.

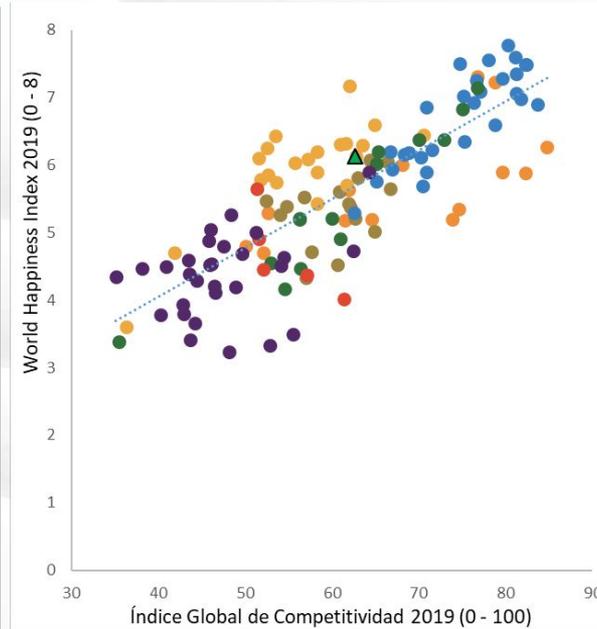
## Competitividad e ingreso per cápita



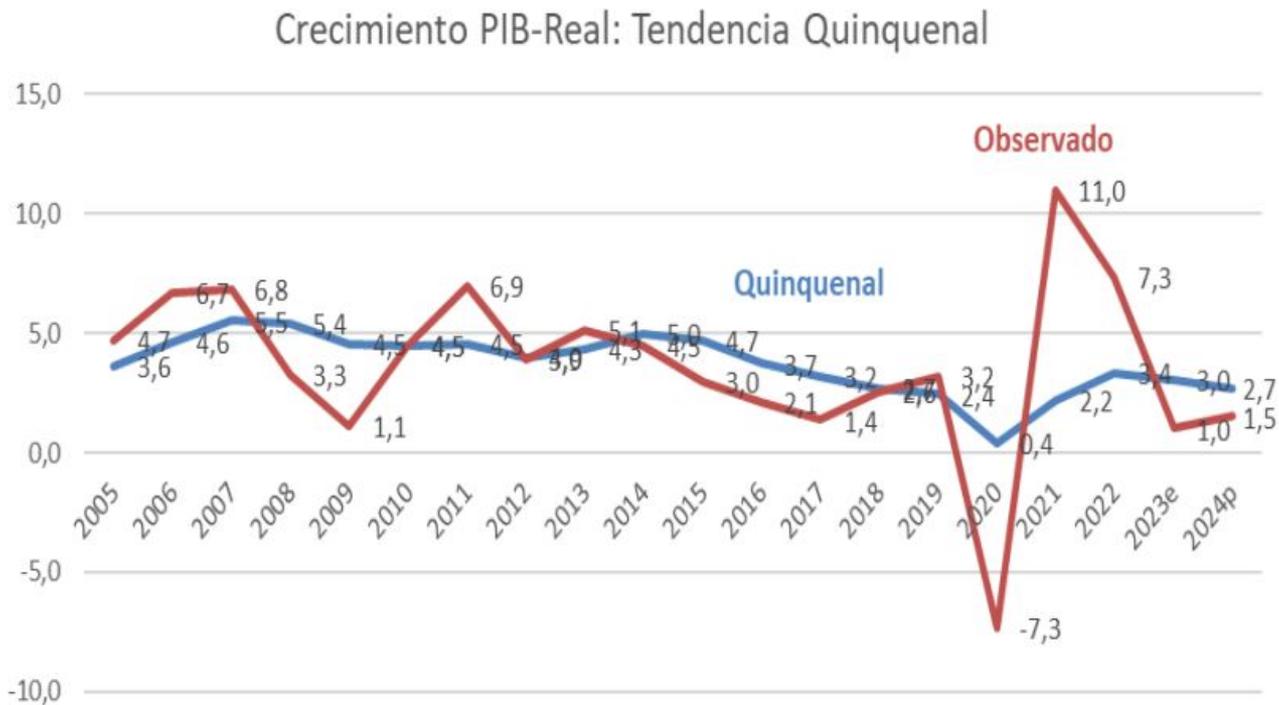
## Competitividad y movilidad social



## Competitividad y satisfacción con la vida

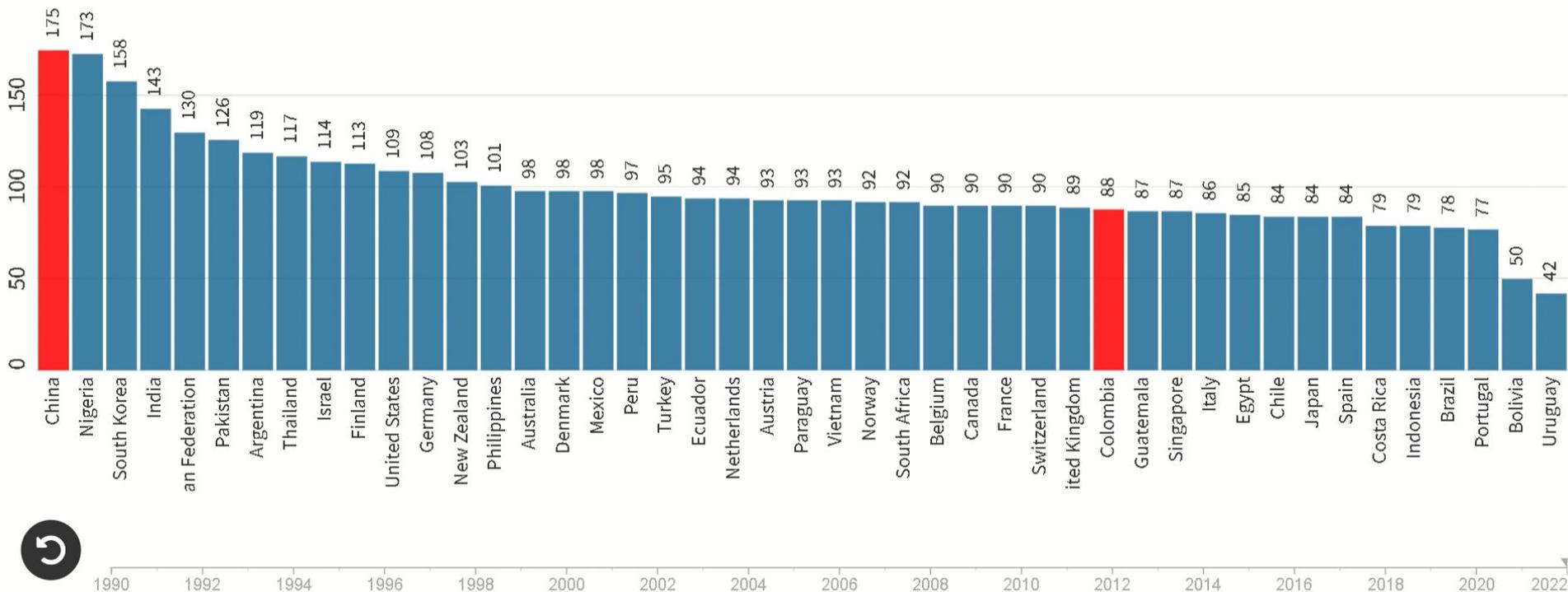


# PIB Observado vs PIB Potencial



La evolución de la productividad en Colombia ha sido negativa en los últimos 30 años.

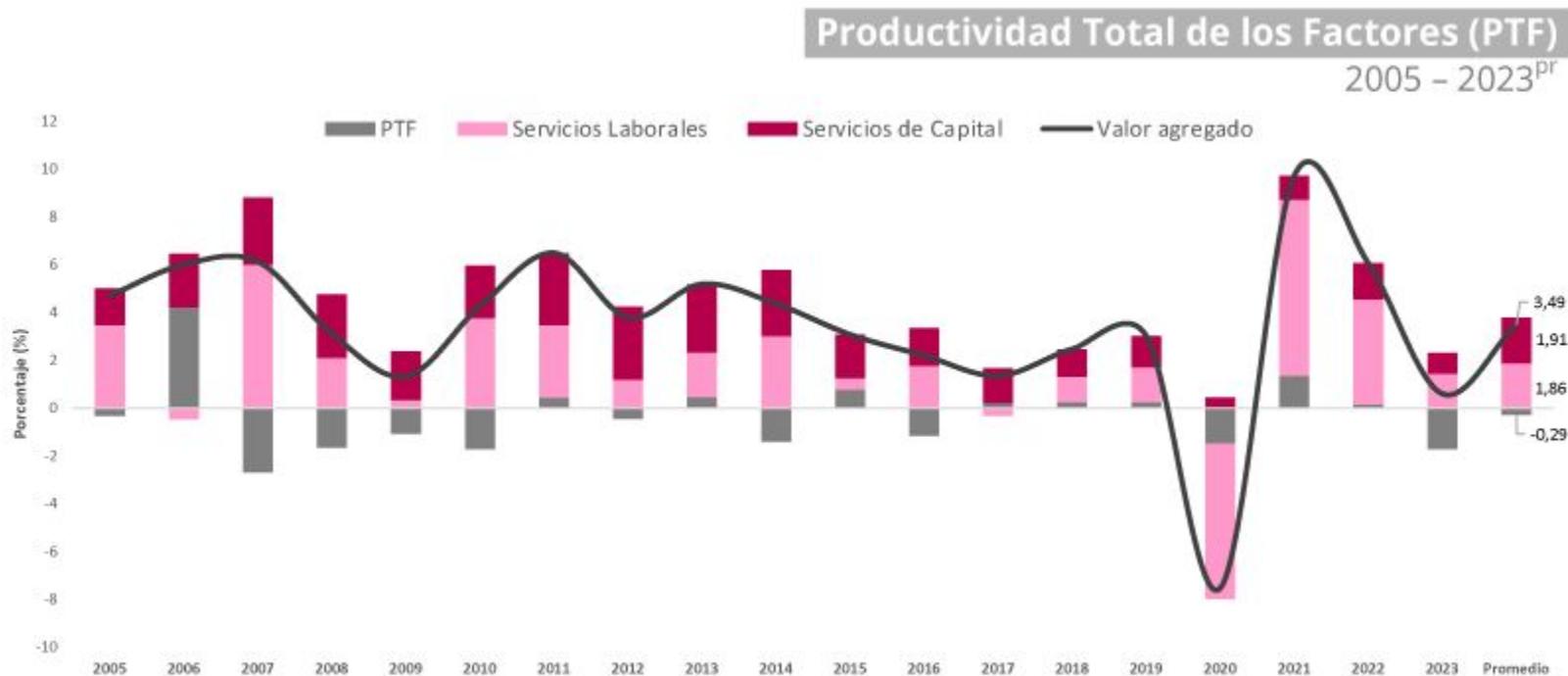
Productividad total de los factores. Colombia y países de referencia, 1990 - 2022  
(1990 = 100)



Fuente: Conference Board (2023)



# La Productividad y el Crecimiento



## **Retos Colombia**

Alta y persistente informalidad: mercado laboral que funciona mal.

Incapacidad de integrarnos efectivamente a la economía global.

Desigualdad de oportunidades: brechas (género, regionales, educación), pobreza y desigualdad.

Mercados poco dinámicos, reflejo del mal funcionamiento del mercado laboral-tejido empresarial-formación para el trabajo.

Estancamiento de la productividad.

## ¿Qué activos tenemos en Colombia?

Economía estable.

Progreso social constante y sostenido.

Continuidad de las políticas: Plan Nacional de Desarrollo, documentos CONPES, compromisos internacionales.

Instituciones de articulación público-privada.

Consejo Privado  
de Competitividad



# Confianza como factor transversal de Competitividad

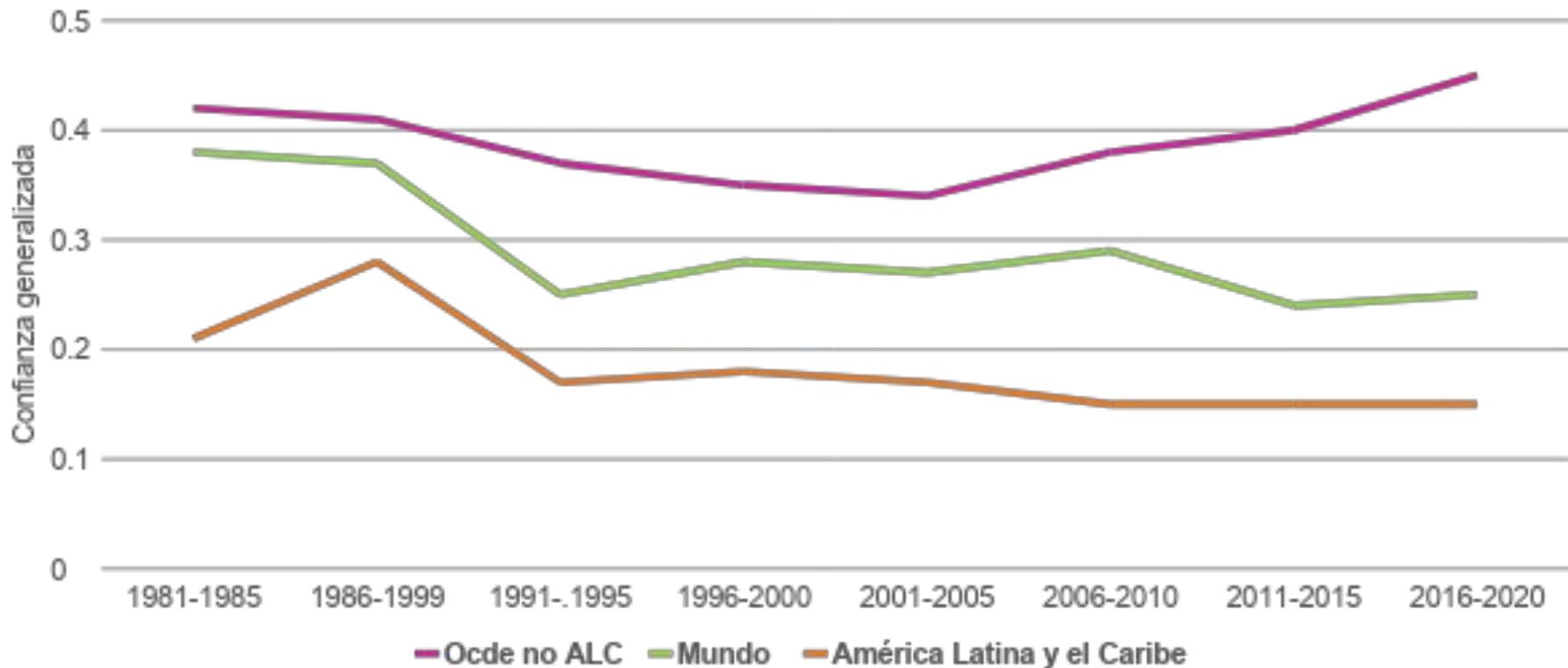
Consejo Privado  
de Competitividad



**La confianza es la expectativa  
de que los demás actuarán de  
manera honesta, justa y  
cooperativa.**

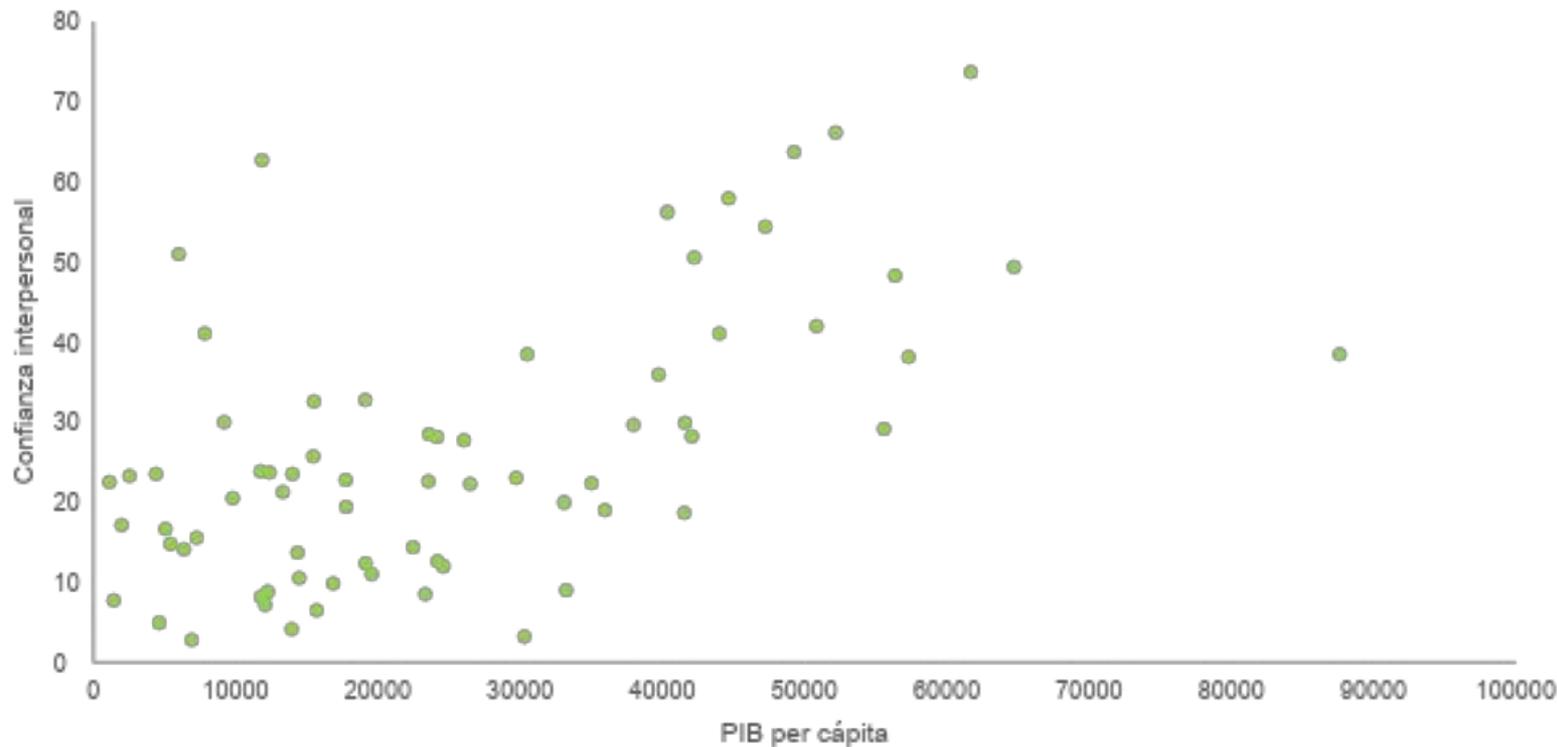
# De dónde venimos

Disminución de la confianza en América Latina y el Caribe



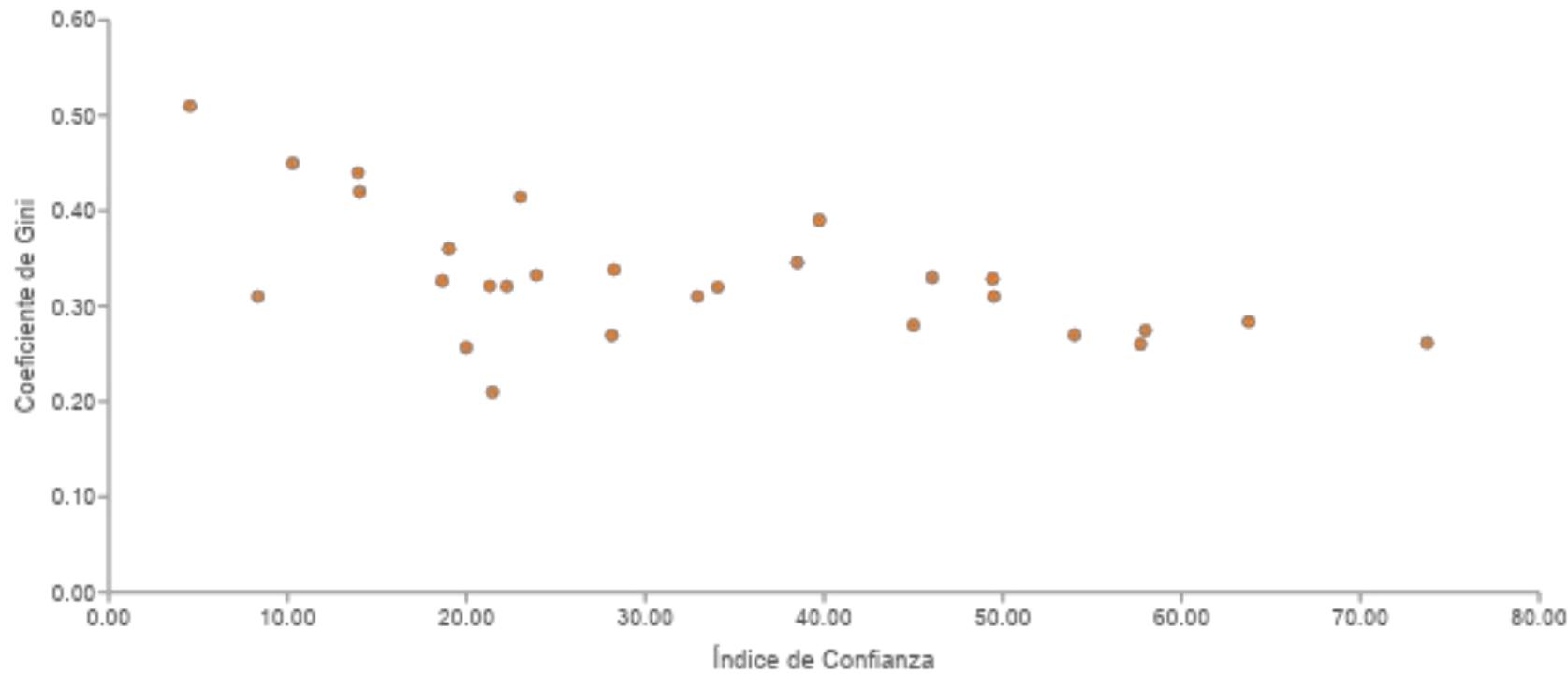
# ¿Qué pistas tenemos?

Confianza interpersonal vs. PIB per cápita



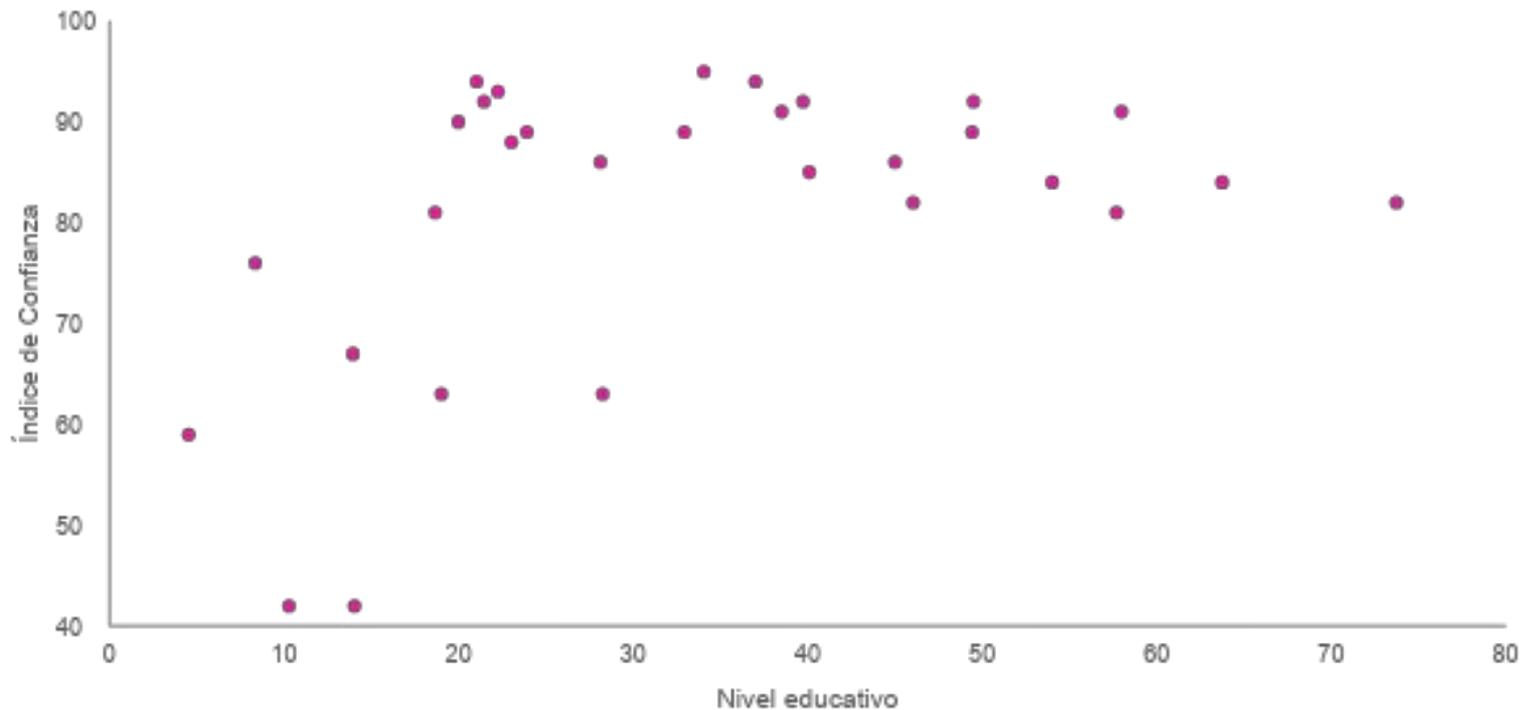
# ¿Qué pistas tenemos?

Confianza interpersonal vs. desigualdad de ingresos



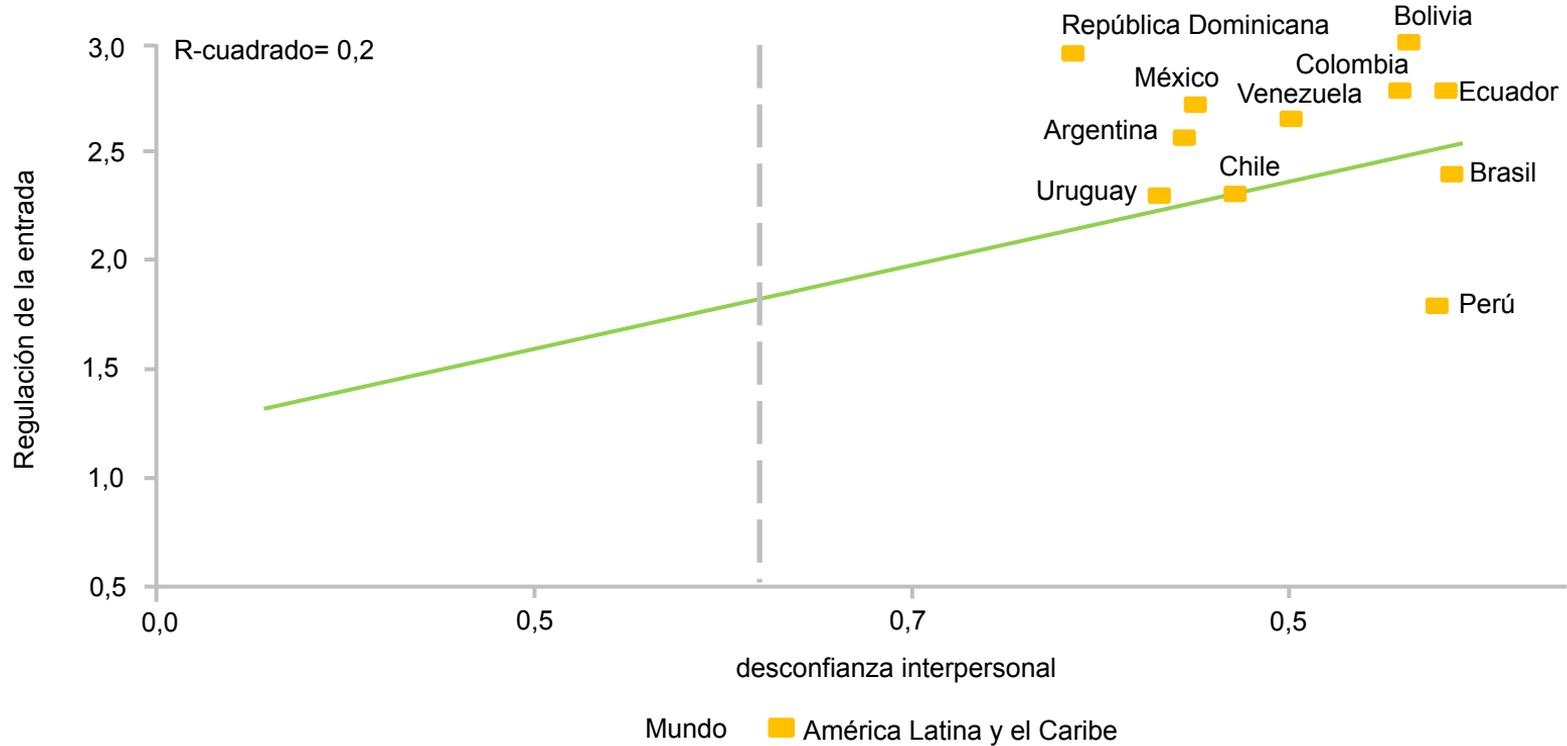
# ¿Qué pistas tenemos?

Confianza interpersonal vs. Educación



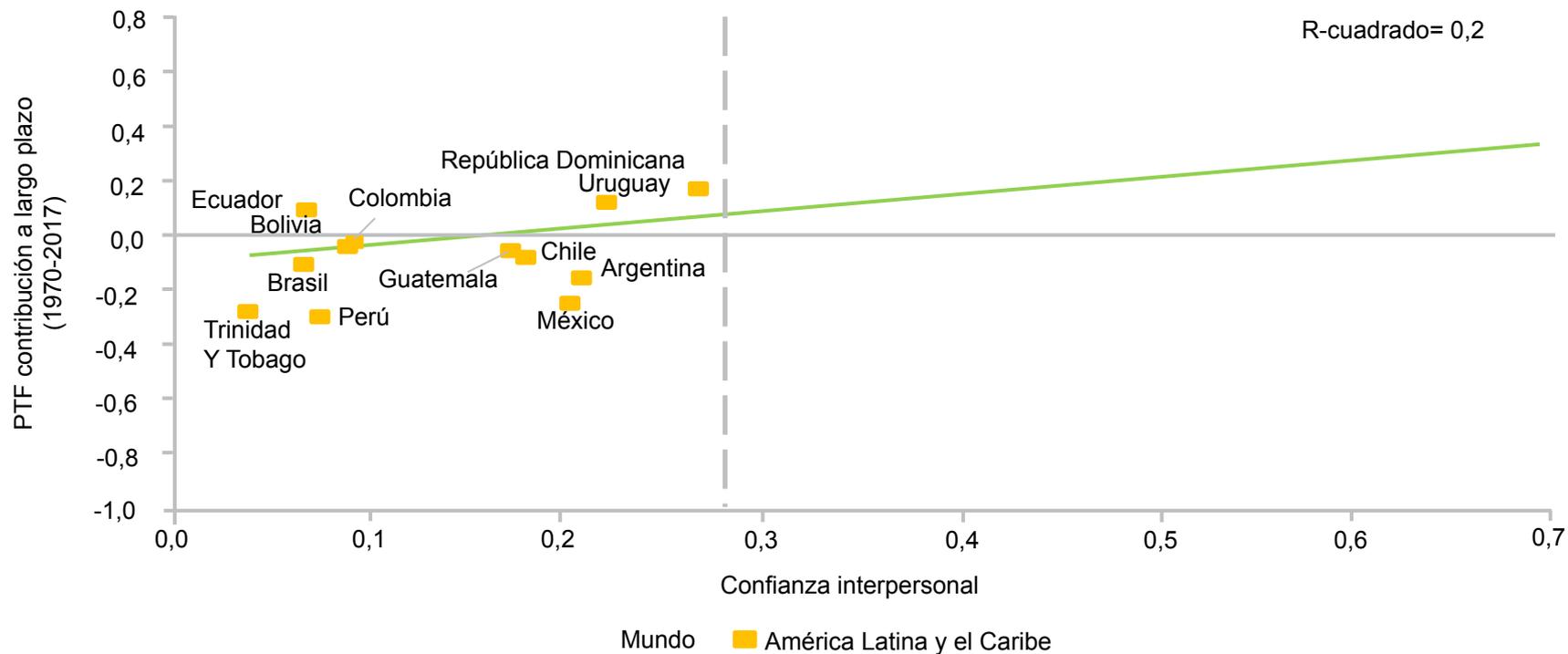
# Por dónde va la cosa...

## Desconfianza y regulación de entrada



# ...lo que nos cuesta

Confianza interpersonal y contribución de la productividad total de los factores al crecimiento



Consejo Privado  
de Competitividad



# Recetas posibles



**Procesos y procedimientos:**  
*La importancia de lo aburrido*



**Enfoque sistémico:**  
*todos a la mesa*



**Levantar la cabeza:**  
*mirando al futuro*

**Procesos y procedimientos:**  
*La importancia de lo aburrido*

Eficiencia del Estado

Justicia y seguridad

Pensiones

Sistema tributario

Salud

**Levantar la cabeza:**  
*mirando al futuro*

Economía digital

Mercado laboral

Productividad y emprendimiento

Educación

**Enfoque sistémico:**  
*todos a la mesa*

Infraestructura, transporte y logística

Energía

Internacionalización

Productividad rural

Financiación empresarial

Ciencia, Tecnología e Innovación

Crecimiento verde

Condiciones  
habilitantes

Eficiencia  
de los  
mercados

Sofisticación  
e innovación

Capital  
humano

# El aseguramiento como instrumento de construcción de confianza

**Transparencia en Procesos:** La implementación de un sistema de aseguramiento promueve la transparencia en la gestión de proyectos y servicios, lo que genera confianza entre las partes interesadas.

**Reducción de Riesgos:** Al aportar una evaluación clara de los riesgos y las medidas de control, el aseguramiento ayuda a mitigar preocupaciones y a validar la capacidad de cumplir con objetivos y estándares.

**Mejora de la Credibilidad:** Las certificaciones y auditorías realizadas por entidades externas fortalecen la credibilidad de una organización, aumentando la confianza del cliente y otros stakeholders en su compromiso con la calidad.

**Fomento de Relaciones Duraderas:** A través de prácticas de aseguramiento efectivas, se construyen relaciones más sólidas y duraderas con clientes y proveedores, basadas en la seguridad y la confianza mutua.

**Compromiso con la Mejora Continua:** El aseguramiento promueve una cultura de mejora continua, donde la retroalimentación constante y la evaluación de procesos contribuyen a la confianza en la capacidad de la organización para adaptarse y evolucionar.

Viento Abajo Provincial

| Variable             | Último dato                      | Por hora                         | Por día                          | Media móvil                      |
|----------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| PM10                 | 40.8[ $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ] | 37.2[ $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ] | 37.2[ $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ] | 36.2[ $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ] |
| PM2.5                | 17.9[ $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ] | 16.8[ $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ] | 16.8[ $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ] | 16.8[ $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ] |
| Temperatura Ambiente | 33.3[Celsius]                    | 33.2[Celsius]                    | 28.5[Celsius]                    | 28.9[Celsius]                    |
| Humedad Relativa     | 54.7[%]                          | 54.3[%]                          | 60.0[%]                          | 59.0[%]                          |
| Precipitación        | 0[mm]                            | 0[mm]                            | 0[mm]                            | 0[mm]                            |
| Presión Atmosférica  | 742.9[mmHg]                      | 743.1[mmHg]                      | 744.6[mmHg]                      | 744.1[mmHg]                      |
| Radiación Solar      | 718[W/m <sup>2</sup> ]           | 736.2[W/m <sup>2</sup> ]         | 324.2[W/m <sup>2</sup> ]         | 237.9[W/m <sup>2</sup> ]         |
| Velocidad del Viento | 6.9[m/s]                         | 6.3[m/s]                         | 5.4[m/s]                         | 5.4[m/s]                         |
| Dirección del Viento | 12.9[°]                          | 6.0[°]                           | 33.6[°]                          | 34.3[°]                          |
| Intensidad Lluvia    | 0[mm/h]                          | 0[mm/h]                          | 0[mm/h]                          | 0[mm/h]                          |

# Consejo Privado de Competitividad



## Procesos y procedimientos: *La importancia de lo aburrido*

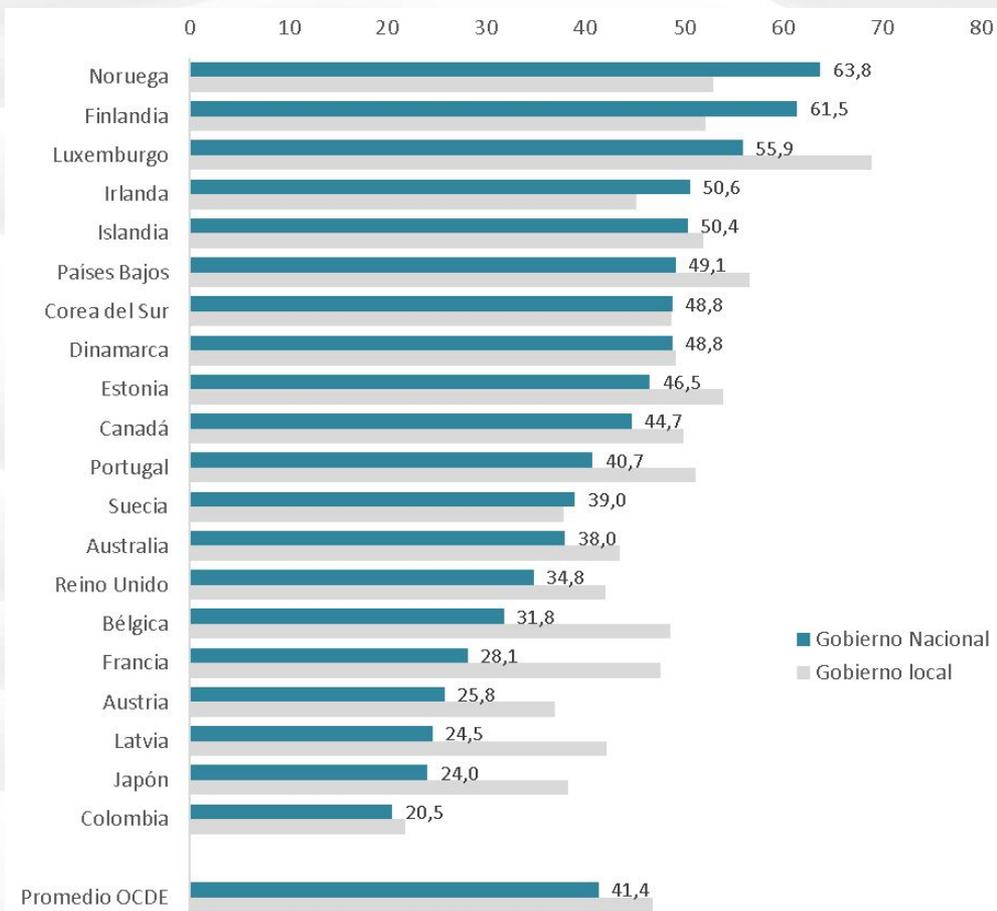


# Eficiencia del Estado

La confianza es un factor clave para el funcionamiento efectivo del Estado (BID, 2022). Esto ocurre a través de varios canales:

- **La falta de confianza por parte de los ciudadanos hacia el gobierno lleva a los ciudadanos a preferir la provisión privada de bienes públicos** como seguridad, educación y salud, en lugar de pagar impuestos y demandar una provisión pública de calidad.
- **La desconfianza del Estado hacia los ciudadanos reduce su capacidad para satisfacer las necesidades ciudadanas y empresariales**, dificultando un el desarrollo de un entorno propicio para el crecimiento y la inversión.

## Porcentaje de personas que indican una confianza alta o moderadamente alta en el Gobierno Nacional y local. Colombia y países de la OCDE, 2021.





## Justicia y seguridad

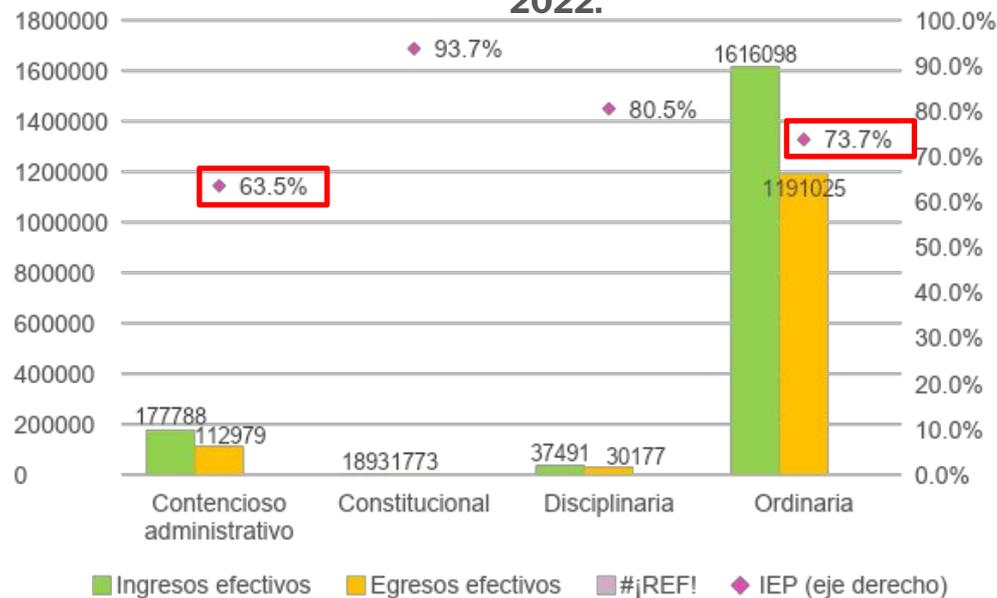
La congestión judicial debilita la confianza en las instituciones al poner en tela de juicio la democracia, el Estado de Derecho y la capacidad para hacer cumplir los contratos.

A finales de 2022, El **Índice de Evaluación Parcial (IEP)** de toda la **Rama Judicial en 2022 fue del 79 %**, sumando el excedente del inventario del 2021. El inventario judicial colombiano fue de 2,1 millones de procesos, aproximadamente **4 % más que el año anterior**.

**Rec 1. :** Promover el uso de Mecanismos de Resolución de Conflictos y su implementación virtual.

**Rec 2. :** Adelantar un nuevo estudio de costos y tiempos procesales.

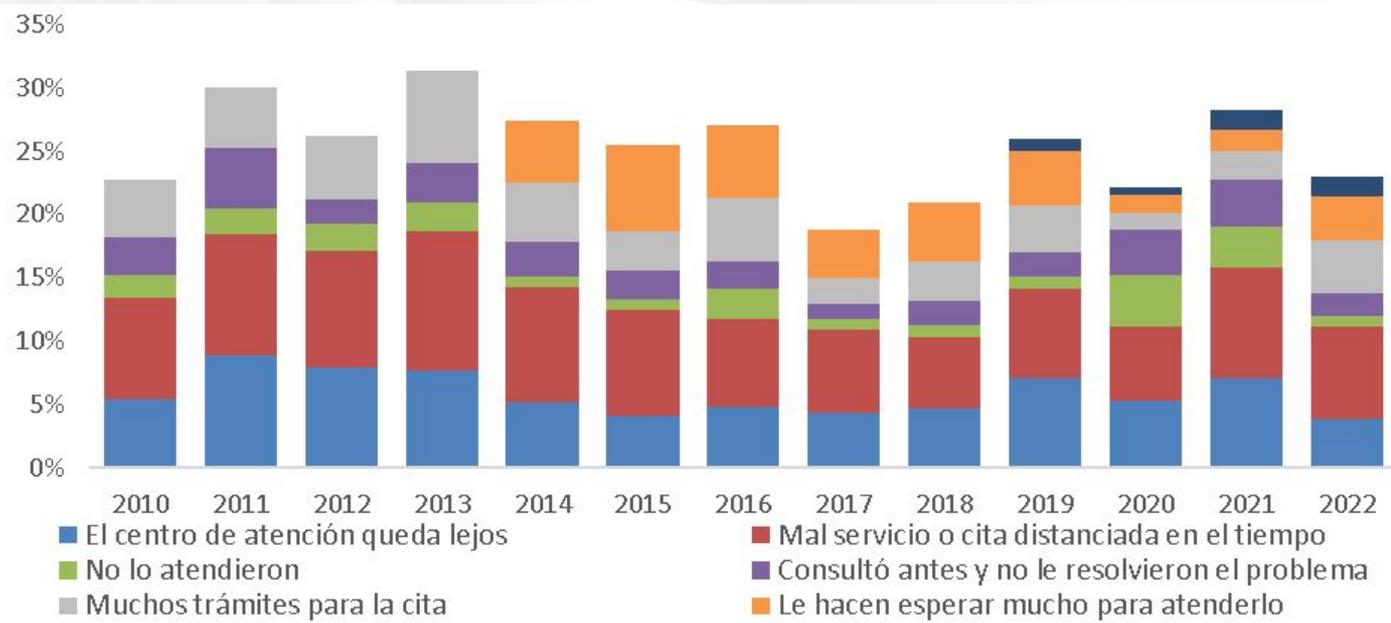
Gestión judicial de los despachos. Colombia, 2022.



Fuente: Consejo Superior de la Judicatura (2022)

# Salud

Las **barreras de acceso al servicio**, entre ellas trámites excesivos y falta de oportunidad en las citas **limitan el uso efectivo de los servicios de salud** e impactan la legitimidad del sistema y la **confianza de los ciudadanos en este**.



**Personas con problemas de salud que no solicitan o no reciben atención médica debido a barreras de oferta. Colombia, 2010-2022.**

# Sistema Tributario

## Avanzar en los procesos de digitalización aumenta la Confianza.



### Legitimidad y sostenibilidad fiscal

- Ejecutar de manera eficiente el presupuesto de la entidad
- Cumplir las metas anuales de recaudo



### Transformación de talento humano

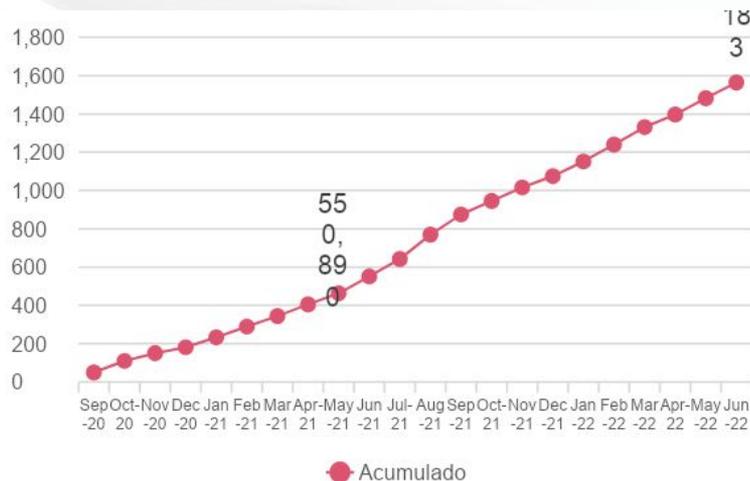
- Atraer y retener el mejor talento humano
- Consolidar el Sistema de Gestión del Conocimiento



### Cercanía al ciudadano

- Ser un referente en materia de trámites y servicios digitales

Inscripción al RUT online. Colombia,  
Septiembre de 2020- junio 2022.



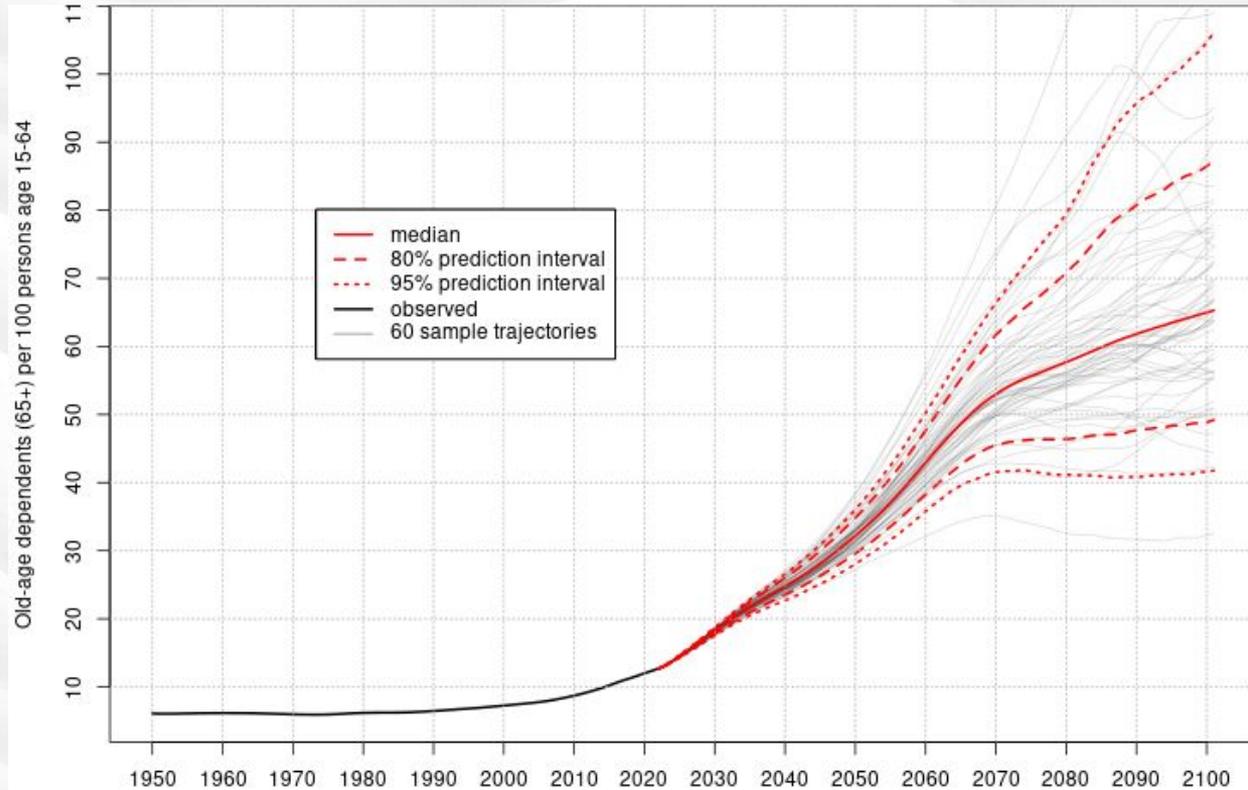
# Pensiones

Actualmente tenemos 14 adultos mayores por cada 100 personas en edad de trabajar.

En 2050 esta cifra se duplicará y en el año 2100 sería de 65.

La sostenibilidad del sistema pensional no puede depender de la solidaridad intergeneracional

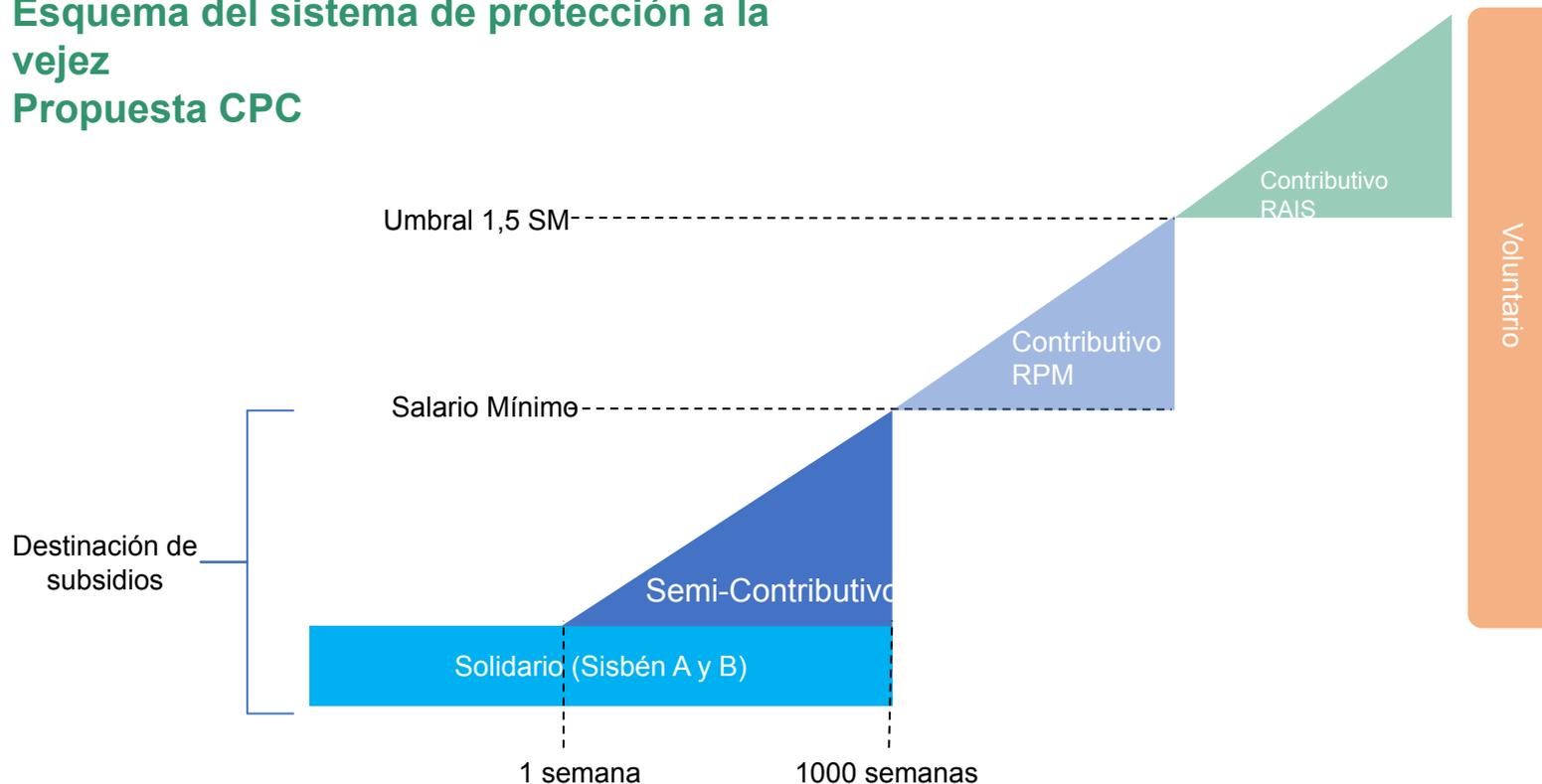
Tasa de dependencia de la vejez. Colombia. 1950-2100.



© 2022 United Nations, DESA, Population Division. Licensed under Creative Commons license CC BY 3.0 IGO.  
United Nations, DESA, Population Division. *World Population Prospects 2022*. <http://population.un.org/wpp/>

# Un sistema que proteja a quien más lo necesita

## Esquema del sistema de protección a la vejez Propuesta CPC



02

Consejo Privado  
de Competitividad



# Todos a la mesa



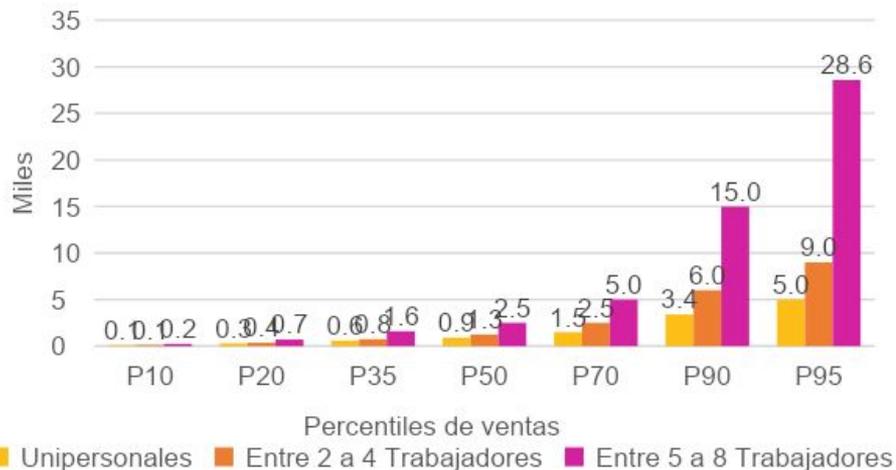
## Desarrollo empresarial

Las empresas pequeñas tienen ganancias importantes en productividad al aumentar sus ventas en todos los rangos de tamaños (0-8 empleados). Este crecimiento es mayor para empresas pequeñas de entre 5-8 trabajadores (DANE, 2022).

Rec 2. : El sector empresarial debe fortalecer los mecanismos de transferencia tecnológica y capacidades gerenciales entre empresas ancla y sus proveedores, complementarias a los programas de gobierno como Fabricas de Productividad.

### Productividad laboral por tamaño de micronegocios

(miles de pesos/trabajador/ hora). Colombia, 2022.



Fuente: DANE - EMICRON (2022). Calculos CPC.



## Ciencia, tecnología e innovación

Según la EDIT, la proporción de empresas innovadoras, potencialmente innovadoras y que tuvieron la intención de innovar, que **utilizaron fuentes externas a la empresa como origen de ideas para innovar es considerablemente baja.**

| Fuentes externas  | Servicios y comercio | Industria manufacturera |
|---|----------------------|-------------------------|
| Internet  | 39,7                 | 44,7                    |
| Clientes  | 37,2                 | 42,5                    |
| Proveedores   | 35,9                 | 34,4                    |
| Normas y reglamentos técnicos   | 25,6                 | 26,0                    |
| Seminarios y conferencias   | 22,4                 | 17,9                    |
| Libros, revistas o catálogos  | 18,9                 | 21,6                    |
| Consultores o expertos  | 18,2                 | 14,3                    |
| Ferias y exposiciones   | 17,5                 | 20,4                    |
| Instituciones públicas (ministerios, entidades descentralizadas, secretarías) | 16,5                 | 9,0                     |
| Universidades   | 14,2                 | 10,6                    |

Fuente: DANE (2020; 2021).

Rec 1. : Fortalecer la relación universidad-empresa a través de alianzas público-privadas.

Rec. 2: Fortalecer las capacidades gerenciales para generar más confianza y potenciar la innovación en las empresas colombianas.



## Crecimiento verde

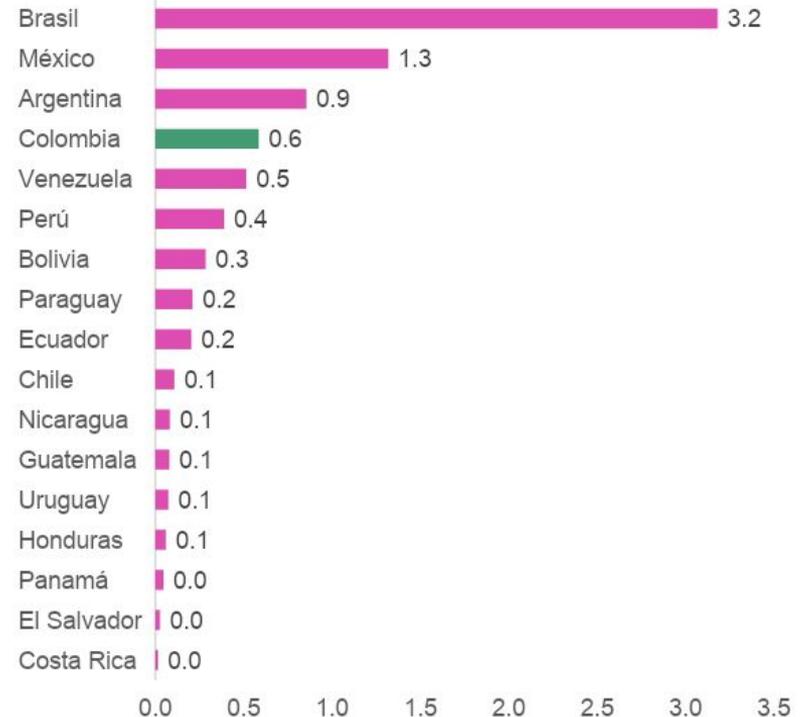
La mitigación no es nuestro mayor problema, y no entenderlo nos puede llevar a **sacrificios de bienestar de nuestra población** que no redunden en el beneficio del planeta.

Es necesario **acelerar la adaptación y aprovechar las oportunidades de crecimiento** que esto nos ofrece.

Rec 1. : Impulsar el desarrollo de los mercados de carbono, buscando que emisores internacionales los usen como mecanismos de mitigación.

Rec. 2: Priorizar las acciones de adaptación al cambio climático en una agenda pública y privada.

## Participación de emisiones de GEI a nivel mundial. Colombia y América Latina, 2020 (porcentaje, %).



Fuente: Climate Watch (2023) .

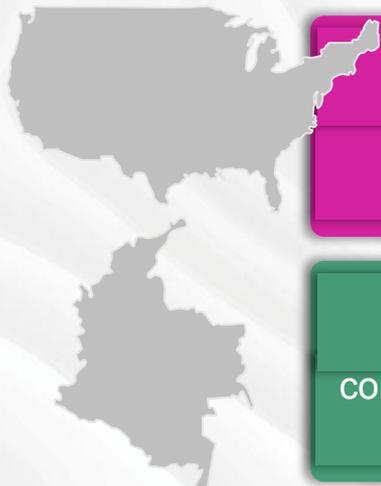
Estos 17 países de A.Latina emitieron 8 % de los GEI a nivel mundial en 2020.



## Internacionalización

La internacionalización requiere la **acción coordinada** de muchos agentes públicos y privados.

Esa misma coordinación es necesaria para aprovechar las oportunidades que ofrece el **nearshoring**.



**USD \$2.573 MM**

es el potencial exportador  
(2° en Latam) (BID, 2022)

**108 productos**

con oportunidades en el mercado de  
EE.UU (AmCham, 2020)

**39%**

Es la participación del comercio exterior de bienes en el PIB.

Un nivel similar al de 30 años atrás  
(Banco Mundial, 2022).

**18 TLC**

Brindan condiciones de acceso a mercados que representan el 65 % del PIB global.



TLC  
en vigor



Población  
joven



Mano  
de obra



Distancias  
más cortas



Energías limpias  
y riqueza natural



## Infraestructura, transporte y logística

La logística opera como un sistema, en el cual cada eslabón es fundamental. Todos estos elementos inciden en la productividad del país



Los procesos



Los manuales



El flujo de operaciones



La logística

### Indicadores de desempeño logístico

Por cada **COP 100** de ingresos en ventas, una empresa debe dedicar

**COP 17,9**

a su costo logístico vs. COP 12,6 en 2020

**1** de cada **2**

pedidos son **imperfectos**

**2,1**  
horas

Los **tiempos de espera** para cargar un camión (2,1 horas) son similares a los que toma la operación misma de carga (2,5 horas).



# Productividad Rural

## Sistema Nacional de Reforma Agraria y Desarrollo Rural

Subsistemas



Educación



Interior



Ambiente



Transporte



Agricultura



Ministerio de Comercio, Industria y Turismo



Salud



Energía



Vivienda



Hacienda



Departamento Nacional de Planeación - DNP

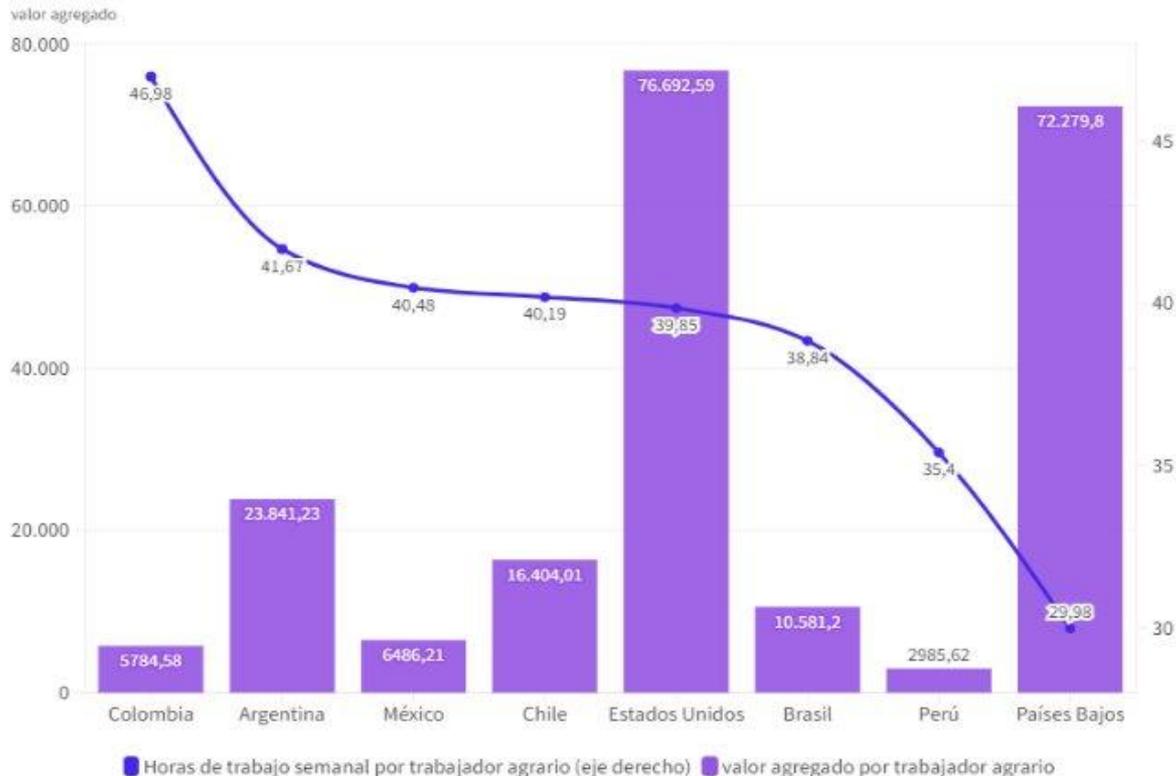


## Productividad Rural

### Tenemos una baja productividad en el sector agropecuario

Un trabajador del sector agrario en Colombia trabaja en promedio 47 horas a la semana, pero produce 13 veces menos que su par de Estados Unidos o Países Bajos.

El uso de tecnología en el campo colombiano es limitado: solo el 16% de las fincas emplean maquinaria (DANE, 2014)



Fuente: FAOSTAT (2022), elaboración propia.

Consejo Privado  
de Competitividad



# Levantar la cabeza y mirar al futuro





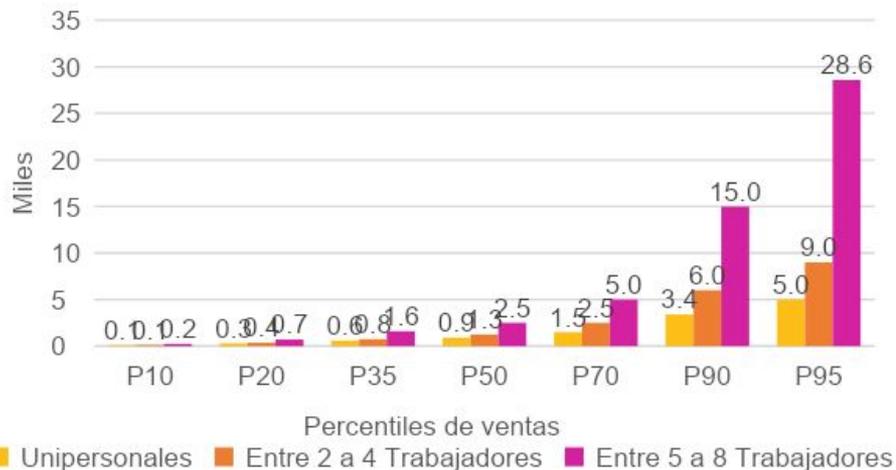
## Desarrollo empresarial

Las empresas pequeñas tienen ganancias importantes en productividad al aumentar sus ventas en todos los rangos de tamaños (0-8 empleados). Este crecimiento es mayor para empresas pequeñas de entre 5-8 trabajadores (DANE, 2022).

Rec 2. : El sector empresarial debe fortalecer los mecanismos de transferencia tecnológica y capacidades gerenciales entre empresas ancla y sus proveedores, complementarias a los programas de gobierno como Fabricas de Productividad.

### Productividad laboral por tamaño de micronegocios

(miles de pesos/trabajador/ hora). Colombia, 2022.



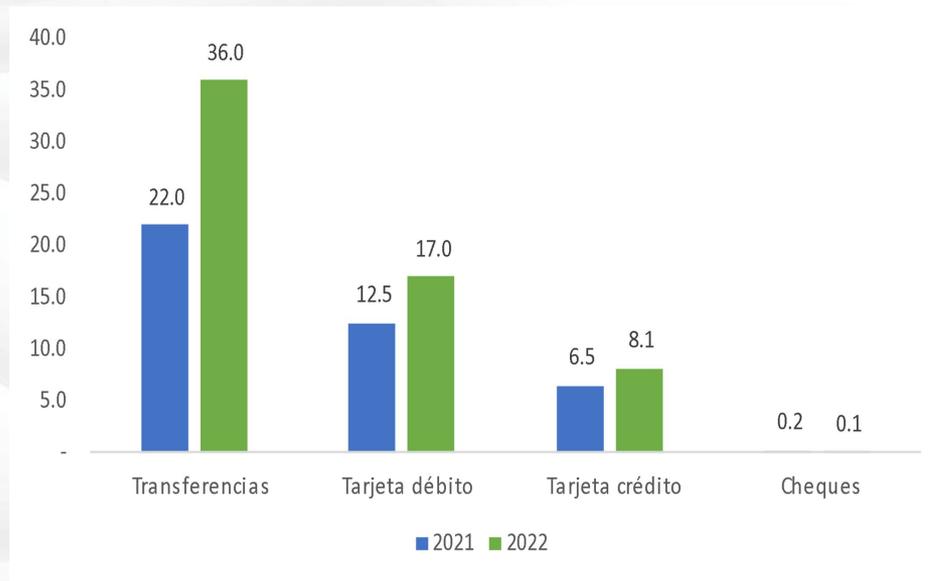
Fuente: DANE - EMICRON (2022). Calculos CPC.



## Financiación empresarial

En 2022, el número de **transferencias** experimentó un **incremento de 36 % anual**, mientras que las operaciones con **tarjeta débito y crédito** **crecieron 17 % y 8,1 %**, respectivamente.

### Número de operaciones per cápita en Colombia



Fuente: Banco de la República (Banrep, 2023).

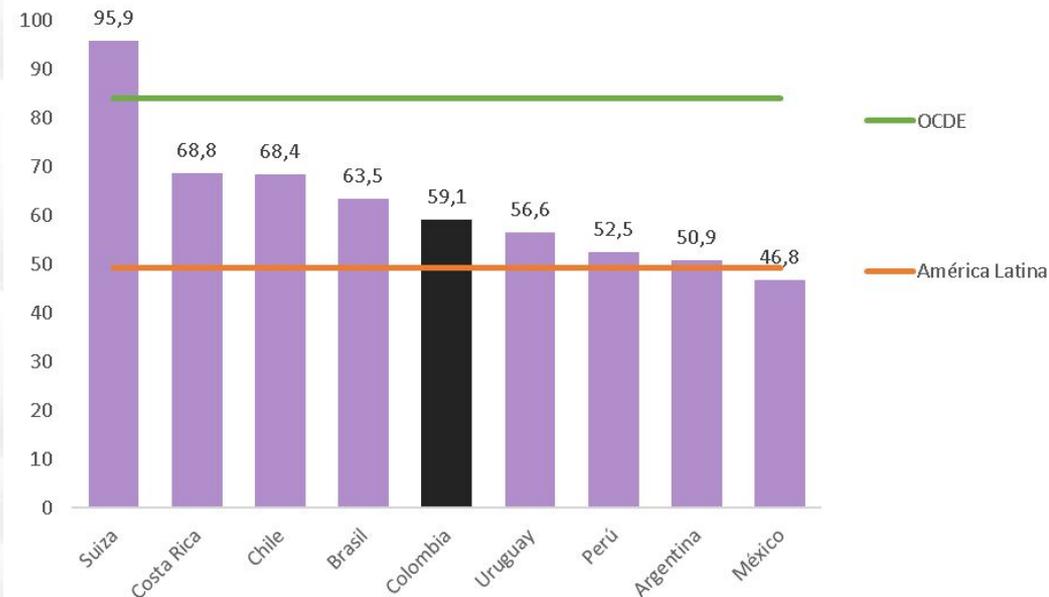
**Rec 1: Avanzar en la implementación de la solución de pagos inmediatos del Banrep y consolidar su rol como regulador en el mercado de los pagos digitales.**

# Economía digital

Un factor fundamental para el desarrollo de la economía digital es la confianza de los usuarios.

Por ejemplo, para el comercio electrónico se requiere confianza no solamente en el momento de la transacción electrónica (información ofrecida, pago electrónico, facilidad de uso de las plataformas de pago), sino a través de todas las etapas del comercio (entrega de productos y en la resolución de disputas y compensación al consumidor (OCDE, 2016).

Índice de comercio electrónico B2C (business to consumer). Colombia y países de referencia, 2020.



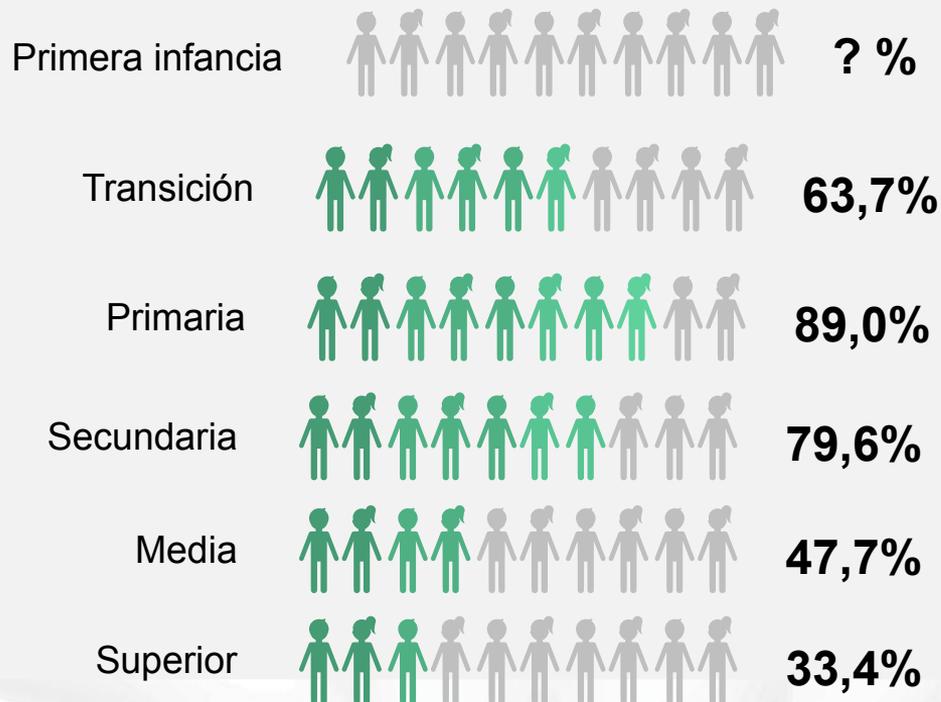
Fuente: UNCTAD (2020).

# Educación

## Tasa de cobertura neta. Colombia, 2021.

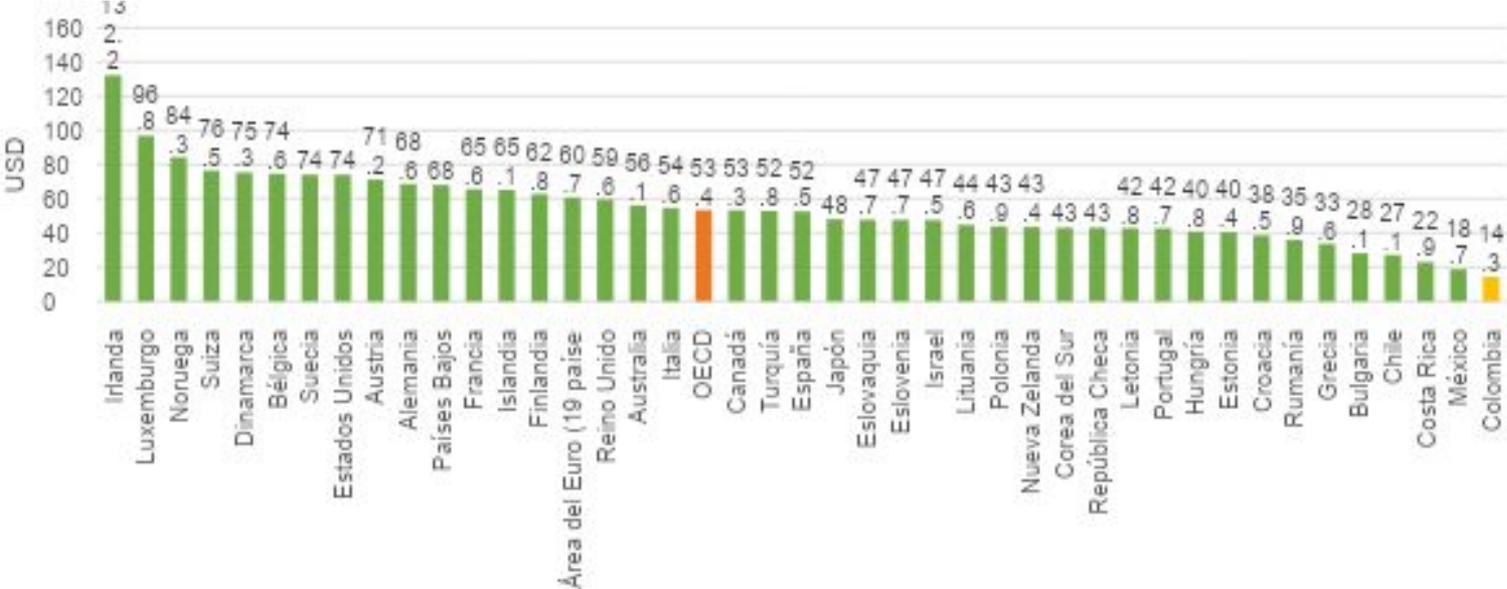
La primera infancia es un período crítico en el desarrollo humano, donde se sientan las bases para el aprendizaje, la salud y el comportamiento a lo largo de la vida.

Completar las trayectorias educativas, por su parte, garantiza que los individuos adquieran las habilidades y conocimientos necesarios para contribuir eficazmente a la sociedad. La importancia de ambos aspectos para generar confianza y productividad .



# Mercado Laboral

Productividad laboral. Países OCDE, 2022  
(USD/trabajador/hora).

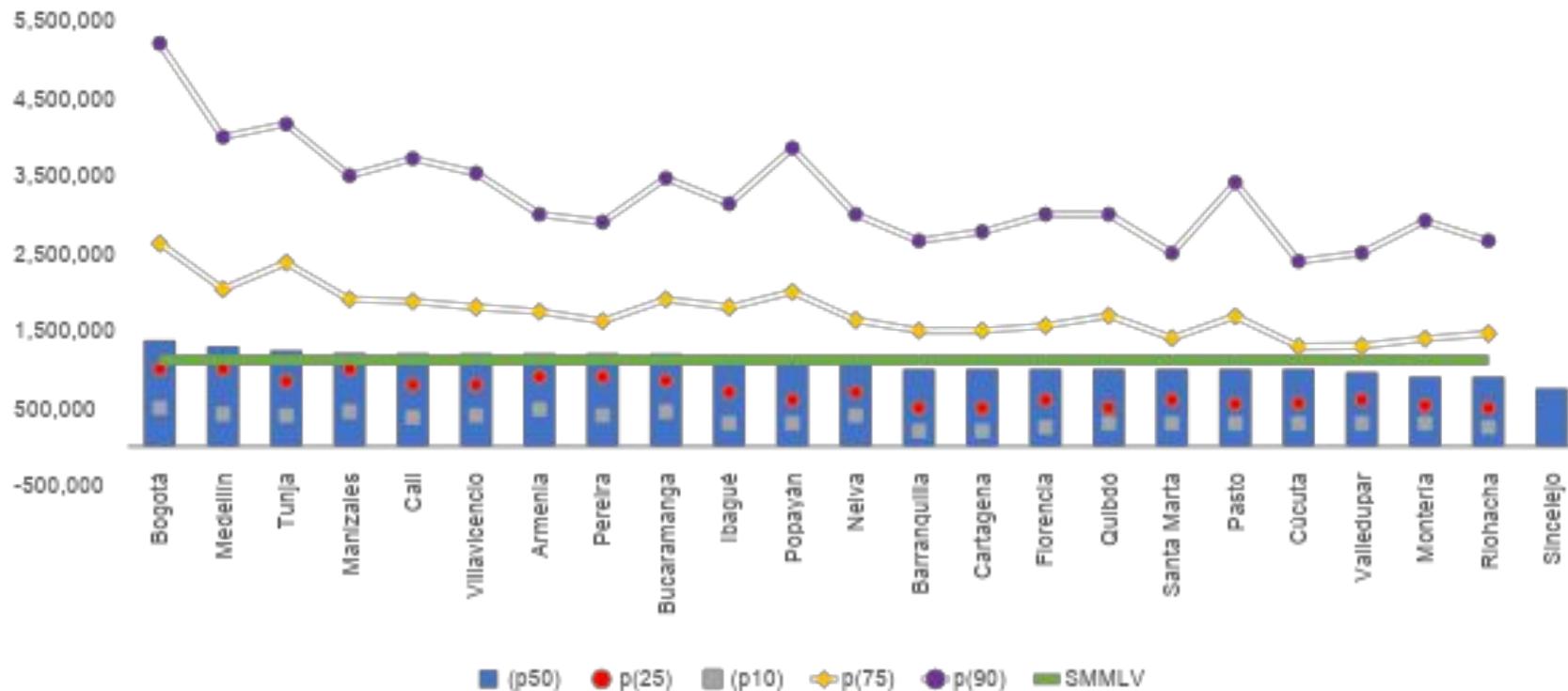


14,3  
Colombia

Fuente: OCDE, 2022.

Una fuerza laboral productiva contribuye a un entorno económico estable, fomentando la confianza de los inversores. Esto es vital para atraer y retener inversiones tanto nacionales como extranjeras.

# Salario Mínimo 2022



Nota: El salario mínimo para Colombia en 2022 era de COP 1.117.172.

Fuente: GEIH-DANE 2022. Cálculos: CPC con factor de expansión CNPV-2018.



| Por día                          | Media móvil                      |
|----------------------------------|----------------------------------|
| 33.1[ $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ] | 36.2[ $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ] |
| 16.4[ $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ] | 16.5[ $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ] |
| 28.5[Celsius]                    | 28.9[Celsius]                    |
| 67.4[%]                          | 65.8[%]                          |
| 0[mm]                            | 0[mm]                            |
| 744.6[mmHg]                      | 744.1[mmHg]                      |
| 324.2[W/m <sup>2</sup> ]         | 237.9[W/m <sup>2</sup> ]         |
| 5.4[m/s]                         | 5.4[m/s]                         |
| 33.6[°]                          | 34.3[°]                          |
| 0[mm/h]                          | 0[mm/h]                          |

**Procesos y procedimientos:**  
*La importancia de lo aburrido*



**Enfoque sistémico:**  
*todos a la mesa*



**Levantarse la cabeza:**  
*mirando al futuro*

Consejo Privado  
de Competitividad



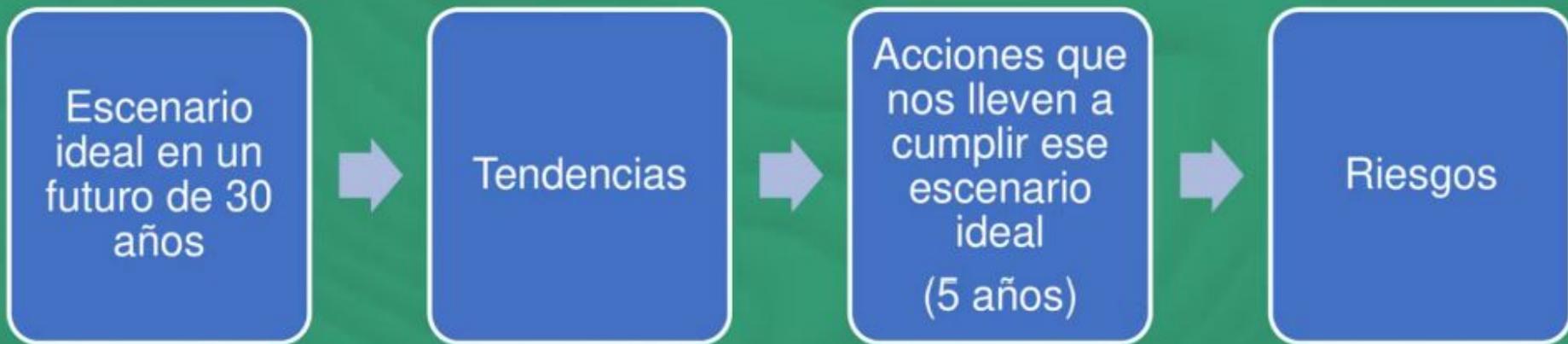
# Prospectiva

## ¿Por qué hacer Prospectiva?

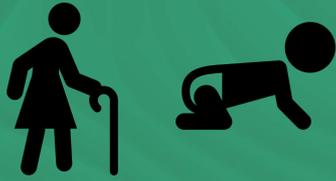
La Prospectiva, en rigor, es una disciplina dentro de la planificación que nos ayuda a construir de manera sistemática el futuro, permitiéndonos hacer frente a diversos escenarios y tendencias. Para el Consejo Privado de Competitividad, utilizar metodologías de Prospectiva enriquecerá sus métodos de construcción de recomendaciones de política pública y el debate en sus mesas técnicas.

Nos sumamos al esfuerzo del DNP de incluir la Prospectiva dentro de su caja de herramientas de planeación.

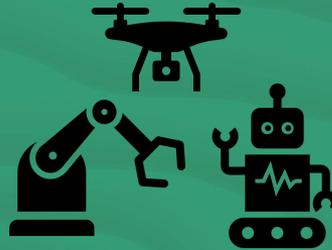
# Metodología de Prospectiva



# TENDENCIAS



**Cambios Demográficos**



**Cambios Tecnológicos**



**Cambios Ambientales**

Consejo Privado  
de Competitividad



**#LaCompetitividadEsConTodos**

Consejo Privado  
de Competitividad



Descargue aquí el INC  
2023-2024



Descargue aquí  
Separata especial

# CONFIANZA PARA CRECER

Consejo Privado  
de Competitividad

